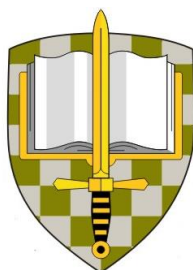


**Výroční zpráva o činnosti  
Fakulty ekonomiky a managementu  
za rok 2013**



Brno 2014

## Obsah

<b>ÚVOD</b> .....	<b>4</b>
<b>1 ZÁKLADNÍ INFORMACE O FAKULTĚ</b> .....	<b>5</b>
1.1 Úplný název fakulty .....	5
1.2 Organizační schéma Fakulty ekonomiky a managementu .....	6
1.3 Vedení a akademické orgány Fakulty ekonomiky a managementu .....	7
1.4 Zastoupení Fakulty ekonomiky a managementu v reprezentaci vysokých škol, v mezinárodních a profesních organizacích .....	14
1.5 Zastoupení žen v akademických orgánech Fakulty ekonomiky a managementu .....	19
<b>2 KVALITA A EXCELENCE AKADEMICKÝCH ČINNOSTÍ</b> .....	<b>20</b>
2.1 Akreditované studijní programy .....	20
2.2 Nabídka studia v cizích jazycích, společné studijní programy (double degree) a studijní programy Fakulty ekonomiky a managementu akreditované v cizím jazyce .....	21
2.3 Akreditované studijní programy společně uskutečňované na Fakultě ekonomiky a managementu .....	22
2.4 Přehled kurzů celoživotního vzdělávání na Fakultě ekonomiky a managementu .....	22
2.5 Přehled počtů účastníků kurzů celoživotního vzdělávání na Fakultě ekonomiky a managementu .....	23
2.6 Zájem o studium na Fakultě ekonomiky a managementu .....	24
2.7 Studenti v akreditovaných studijních programech .....	26
2.8 Absolventi Fakulty ekonomiky a managementu .....	26
2.9 Neúspěšní studenti na Fakultě ekonomiky a managementu a příčiny studijní neúspěšnosti ..	27
2.10 Využívání kreditního systému včetně získávání Diploma Supplement Label a ECTS Label .....	28
2.11 Odborná spolupráce Fakulty ekonomiky a managementu s regionem, propojení teorie a praxe a spolupráce s odběratelskou sférou .....	28
2.12 Akademičtí pracovníci na Fakultě ekonomiky a managementu, přepočtené počty a fyzické počty .....	30
2.13 Kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků .....	30
2.14 Vzdělávání zaměstnanců Fakulty ekonomiky a managementu .....	31
2.15 Nabízené kurzy dalšího vzdělávání akademických pracovníků .....	31
2.16 Počet nově jmenovaných profesorů a docentů v roce 2013 .....	32
2.17 Rozvoj výzkumné, vývojové, expertní a další tvůrčí činnosti Fakulty ekonomiky a managementu .....	32
2.18 Infrastruktura Fakulty ekonomiky a managementu (materiální, technické a informační zajištění), dostupnost informačních zdrojů a rozvoj informační infrastruktury .....	37
<b>3 KVALITA A KULTURA AKADEMICKÉHO ŽIVOTA</b> .....	<b>39</b>
3.1 Sociální záležitosti studentů a zaměstnanců .....	39
3.2 Poradenství, zajištění a hodnocení kvality poradenských služeb .....	39
3.3 Znevýhodněné skupiny uchazečů a studentů na Fakultě ekonomiky a managementu .....	40
3.4 Mimořádně nadaní studenti .....	40
3.5 Partnerství a spolupráce, spolupráce Fakulty ekonomiky a managementu se zaměstnavateli při tvorbě a uskutečňování studijních programů .....	41
3.6 Ubytovací a stravovací služby Fakulty ekonomiky a managementu .....	42

<b>4 INTERNACIONALIZACE .....</b>	<b>43</b>
4.1 Strategie Fakulty ekonomiky a managementu v oblasti mezinárodní spolupráce, prioritní oblasti .....	43
4.2 Zapojení Fakulty ekonomiky a managementu do mezinárodních vzdělávacích programů a programů výzkumu a vývoje.....	43
4.3 Mobilita studentů a akademických pracovníků .....	44
<b>5 ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY ČINNOSTÍ REALIZOVANÝCH NA FAKULTĚ EKONOMIKY A MANAGEMENTU .....</b>	<b>46</b>
5.1 Systém hodnocení kvality vzdělávání na Fakultě ekonomiky a managementu – vnitřní a vnější hodnocení.....	46
5.2 Vnitřní hodnocení.....	46
5.2.1 Formální charakteristika hodnocení vnitřní kvality .....	46
5.2.2 Výsledky hodnocení a jejich využití .....	47
5.3 Vnější hodnocení včetně mezinárodního hodnocení .....	47
5.4 Údaje o finanční kontrole .....	47
5.4.1 Zřízení, udržování a efektivnost vnitřního kontrolního systému.....	47
5.4.2 Informace o případech podezření na možné korupční jednání a o prokázaných případech korupčního jednání .....	48
<b>6 ROZVOJ FAKULTY EKONOMIKY A MANAGEMENTU .....</b>	<b>49</b>
<b>ZÁVĚR.....</b>	<b>50</b>
<b>SEZNAM ZKRATEK.....</b>	<b>51</b>
<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>53</b>

## ÚVOD

Výroční zpráva o činnosti Fakulty ekonomiky a managementu Univerzity obrany je vyjádřením stavu naplňování Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Fakulty ekonomiky a managementu na období 2011 – 2015 v průběhu roku 2013.

Fakulta ekonomiky a managementu (dále jen FEM) je součástí vzdělávací instituce v systému terciárního vzdělávání České republiky (dále jen ČR) charakteristické svým jedinečným posláním a specifickým odborným zaměřením. Tato jedinečnost vyplývá z jejího zaměření na vzdělávání a současně výchovu studentů, kteří jsou v průběhu studia ve služebním poměru vojáka/vojákyne z povolání (dále jen VZP) a po absolvování se stávají důstojníky a praporčíky Armády České republiky (dále jen AČR). Vedle této primární orientace FEM souběžně nabízí možnost studia studentům, kteří působí nebo hodlají působit v rámci ozbrojených bezpečnostních sborů a dalších subjektů bezpečnostního systému státu, popř. se orientují na problematiku bezpečnosti v privátní sféře.

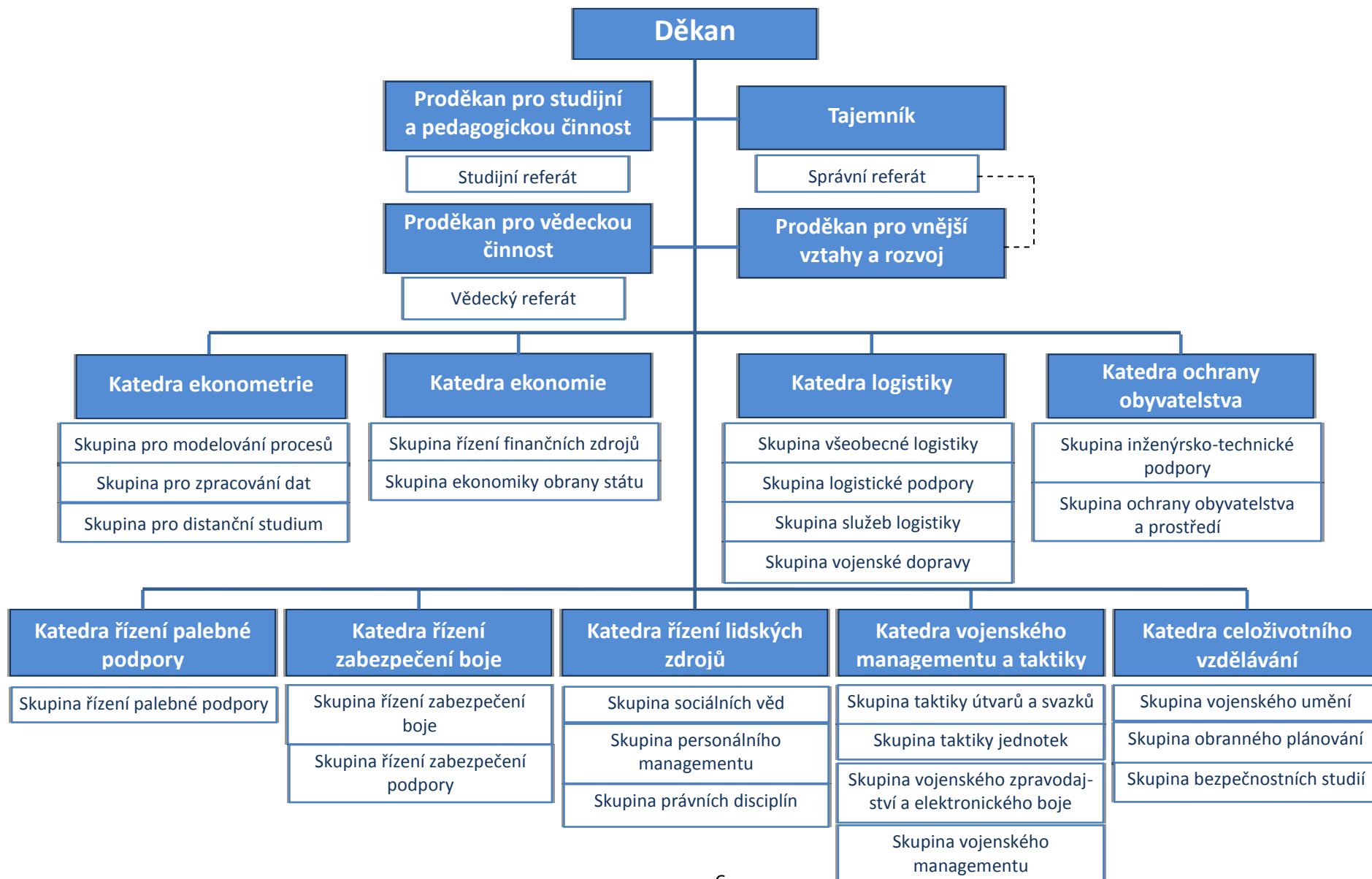
Akreditované vysokoškolské studium je na FEM členěno do tří stupňů (bakalářský, navazující magisterský a doktorský). Studijní programy FEM jsou v bakalářském a navazujícím magisterském stupni studia pojaty modulárně. To dává možnost pružně uzpůsobovat strukturu studia měnícím se požadavkům rezortu Ministerstva obrany České republiky (dále jen MO ČR) a dalších součástí bezpečnostního systému státu. Nabídku studia na FEM doplňují kurzy celoživotního vzdělávání.

# 1 ZÁKLADNÍ INFORMACE O FAKULTĚ

## 1.1 Úplný název fakulty

- a) Úplný název fakulty: Fakulta ekonomiky a managementu.
- b) Zkrácený název fakulty: FEM.
- c) Sídlo: Kounicova 65, 662 10 Brno.
- d) Zřízení: Fakulta ekonomiky a managementu byla, v souladu s ustanovením § 95 odst. 7 pís. b) zákona 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, na základě návrhu rektora Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově a se souhlasným stanoviskem Akreditační komise zřízena dnem 1. září 2003 rozkazem ministra obrany České republiky č. 34 ze dne 8. srpna 2003 splnutím Fakulty řízení vojenských systémů a Fakulty ekonomiky obrany státu a logistiky Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově.
- e) Právní předchůdci: Fakulta řízení vojenských systémů a Fakulta ekonomiky obrany státu a logistiky Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově, podle zákona č. 172/1990 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů.
- f) Webová adresa fakulty:  
<http://fem.unob.cz>
- g) Adresa pro elektronickou komunikaci:  
[d1f@unob.cz](mailto:d1f@unob.cz)

## 1.2 Organizační schéma Fakulty ekonomiky a managementu



### 1.3 Vedení a akademické orgány Fakulty ekonomiky a managementu

#### Vedení fakulty

Děkan: plk. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.

Proděkani:

- pro studijní a pedagogickou činnost doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.
- pro vědeckou činnost pplk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.
- pro vnější vztahy a rozvoj pplk. Ing. Jaroslav KOZŮBEK, Ph.D.

Tajemník fakulty: pplk. Ing. Milan ŽILÍNEK

Vedoucí kateder FEM:

- Katedra ekonometrie (K-101)  
*pověřen řízením* prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.  
RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D.
- Katedra ekonomie (K-102) prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.
- Katedra logistiky (K-104) plk. gšt. Ing. Zbyšek KORECKI, Ph.D.
- Katedra ochrany obyvatelstva (K-106)  
*pověřen řízením* prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.  
Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.
- Katedra řízení palebné podpory (K-107)  
Ph.D.  
*pověřen řízením* brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL,  
pplk. gšt. Ing. Milan KALINA
- Katedra řízení zabezpečení boje (K-108) plk. Ing. Lubomír KROUPA, CSc.
- Katedra řízení lidských zdrojů (K-109) doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc.
- Katedra vojenského managementu a taktiky (K-110) plk. Ing. Miroslav MAŠLEJ, Ph.D.
- Katedra celoživotního vzdělávání (K-111) Ing. Pavel ZŮNA, Ph.D., MSS.

#### Složení Vědecké rady FEM

Předseda:	plk. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	(D FEM)
Místopředseda:	pplk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(PdVČ FEM)
Členové:	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	(K-106)
	doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	(VŠH Praha)
	plk. doc. Ing. Libor DRAŽAN, CSc.	(D FVT)
	gen. mjr. Ing. Bohuslav DVOŘÁK	(GŠ AČR)

	pplk. doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	(K-110)
	prof. MUDr. Josef FUSEK, DrSc.	(FVZ UO)
	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	(K-104)
	doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc.	(K-109)
	brig. gen. Ing. Vladimír HALENKA	(GŠ AČR)
	pplk. Ing. Jaroslav KOZŮBEK, Ph.D.	(PdVVR FEM)
	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	(K-104)
	Ing. Miloš KOVÁČ	(SE MO)
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	(K-111)
	doc. JUDr. Ivan MALÝ, CSc.	(ESF MU, Brno)
	doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.	(PdSPČ FEM)
	brig. gen. Ing. Rostislav PILC	(MO, Praha)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
	brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	(R-V UO)
	prof. Ing. Mária REŽŇÁKOVÁ, CSc.	(PF VUT, Brno)
	doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	(OSVČ)
	prof. Ing. Jana STÁVKOVÁ, CSc.	(PEF MU, Brno)
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	(PMVV UO)
	prof. Ing. Zdeněk VINTR, CSc.	(K-202)
	Mgr. Mojmír VODIČKA	(SP MO, Praha)
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	(K-108)
	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	(PVZS UO)
Tajemnice:	Ing. Lucie VÁLKOVÁ	(VědR FEM)

### **Složení Akademického senátu FEM (do 18.3. 2013)**

Předseda:	pplk. doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	(K-110)
Místopředsedové:	Ing. Petr NĚMEC, Ph.D.	(K-104)
Členové:	Ing. Alena BUMBOVÁ, Ph.D.	(K-106)
	Ing. Alojz FLACHBART	(K-102)
	rtn. Bc. Petr HOMOLA	(11-2PZ)
	pplk. Ing. Jan KYJOVSKÝ, Ph.D.	(K-108)
	Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	(K-101)
	pplk. gšt. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	(K-111)
	Bc. Marek POSPÍŠIL	(11-2OB-C-K)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
	doc. JUDr. PhDr. Ivo SVOBODA, Ph.D.	(K-109)
	Tajemník:	Ing. Alexandra PŘIBYLOVÁ

### **Složení Akademického senátu FEM (od 18.3. 2013)**

Předseda:	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-109)
Místopředsedové:	Ing. Petr NĚMEC, Ph.D.	(K-104)
	des. Miroslav BERKA	(12-3PZ)



Členové:	Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	(K-101)
	Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(K-102)
	Ing. Alena BUMBOVÁ, Ph.D.	(K-106)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
	pplk. Ing. Lubomír POROČÁK, Ph.D.	(K-108)
	pplk. Ing. Vítězslav JAROŠ, Ph.D.	(K-110)
	pplk. gšt. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	(K-111)
	čet. Petr ČERNOHLÁVEK	(13-3M)
	rtm. Bc. Andrea BRICHOVÁ	(12-2LZ)
	rtm. Lukáš MAŇÁSEK	(12-3L-K)
	Hana NEDĚLNÍKOVÁ	(13-3OB-C)
	Lubomír ALMER	(13-3KB-C)
Tajemník:	Ing. Alexandra PŘIBYLOVÁ	(SpRef FEM)

#### **Složení Disciplinární komise FEM**

Předseda:	pplk. doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	(K-110)
Členové:	Ing. Jan MRNUŠTÍK	(K-104)
	čet. Michal FOJTL	(12-3M)
Náhradníci:	Ing. Monika DAVIDOVÁ, Ph.D.	(K-109)
	Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
	rtn. Bc. Sandra GREPLOVÁ	(11-2L)
	čet. Petr HNÍZDIL	(13-3D)

#### **Složení Rady studijního programu FEM**

Předseda:	doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.	(PdSPČ FEM)
Členové:	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-109)
	plk. gšt. Ing. Zbyšek KORECKI, Ph.D.	(K-104)
	plk. Ing. Lubomír KROUPA, CSc.	(K-108)
	plk. Ing. Miroslav MAŠLEJ, Ph.D.	(K-110)
	Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.	(K-106)
	brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	(K-107)
	doc. RSDr. Luboš ŠTANCL, CSc.	(K-102)
	PhDr. Jana TOMŠŮ	(CJP UO)
	pplk. Ing. Mgr. David ULLRICH, Ph.D.	(CTVS UO)
	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	(PVZS UO)
	Ing. Pavel ZŮNA, Ph.D., MSS.	(K111)
Tajemník:	Ing. Jaroslav HOLÝ	(StRef FEM)

#### **Složení oborové rady doktorského studijního programu Ekonomika a management**

Předseda:	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
Místopředseda:	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
Člen předsednictva:	pplk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(PdVČ FEM)
Členové:	doc. Ing. Bohumil BRECHTA, CSc.	(K-110)

	doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	(VŠH, Praha)
	prof. Ing. Ivan GROS, CSc.	(VŠCHT, Praha)
	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	(K-104)
	prof. Ing. Dušan HALÁSEK, CSc.	(VŠB -TU, Ostrava)
	doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc.	(K-109)
	doc. Ing. Miloslav KEŘKOVSKÝ, CSc., MBA.	(B.I.B.S., a.s., Brno)
	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	(K-104)
	prof. Ing. Miloš KONEČNÝ, DrSc.	(Mendelova univerzita, Brno)
	pplk. Ing. Jaroslav KOZŮBEK, Ph.D.	(PdVVR FEM)
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	(K-111)
	doc. Ing. Oto KUBIK, CSc.	(Akademie STING, Brno)
	brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	(K-107)
	doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	(ČVUT, Praha)
	doc. PhDr. Jan ŠELEŠOVSKÝ, CSc.	(MU, Brno)
	doc. Mgr. Jiří ŠPALEK, CSc.	(MU, Brno)
	doc. RSDr. Luboš ŠTANCL, CSc.	(K-102)
	prof. Ing. Pavel TOMŠÍK, CSc.	(Mendelova univerzita, Brno)
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	(K-106)
	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	(UTB, Zlín)
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	(K-108)
	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	(PVZS UO)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(VědR FEM)

#### **Složení oborové komise doktorského studijního oboru Vojenský management**

Předseda:	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
Členové:	doc. Ing. Bohumil BRECHTA, CSc.	(K-110)
	doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	(VŠH, Praha)
	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	(K-104)
	doc. Ing. Miloslav KEŘKOVSKÝ, CSc., MBA.	(B.I.B.S., a. s., Brno)
	prof. Ing. Miloš KONEČNÝ, DrSc.	(Mendelova univerzita, Brno)
	pplk. Ing. Jaroslav KOZŮBEK, Ph.D.	(PdVVR FEM)
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	(K-111)
	brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	(K-107)
	doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	(ČVUT, Praha)
	prof. Ing. Pavel TOMŠÍK, CSc.	(Mendelova univerzita, Brno)
	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	(UTB, Zlín)
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	(K-108)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(VědR FEM)

#### **Složení oborové komise doktorského studijního oboru Ekonomika obrany státu**

Předseda:	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
Členové:	prof. Ing. Ivan GROS, CSc.	(VŠCHT, Praha)
	pplk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(PdVČ FEM)
	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	(K-104)
	prof. Ing. Dušan HALÁSEK, CSc.	(VŠB-TU, Ostrava)

	doc. RNDr. Ladislav HALBERŠTÁT, CSc.	(K-109)
	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	(K-104)
	doc. Ing. Oto KUBIK, CSc.	(Akademie STING, Brno)
	doc. PhDr. Jan ŠELEŠOVSKÝ, CSc.	(MU, Brno)
	doc. Mgr. Jiří ŠPALEK, Ph.D.	(MU, Brno)
	doc. RSDr. Luboš ŠTANCL, CSc.	(K-102)
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	(K-106)
	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	(PVZS UO)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(VědR FEM)

### **Složení oborové rady doktorského studijního programu Ochrana vojsk a obyvatelstva**

Předseda:	prof. RNDr. Zdeněk ZEMÁNEK, CSc.	(PVZS UO)
Místopředsedové:	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	(K-106)
	plk. doc. Ing. Zdeněk SKALIČAN, CSc.	(ÚOPZHN UO)
Členové:	pplk. prof. Ing. Jiří CABAL, CSc.	(FVZ UO)
	pplk. doc. Ing. Stanislav FLORUS, CSc.	(ÚOPZHN UO)
	doc. Ing. Josef KELLNER, CSc.	(K-106)
	prof. Ing. Zbyněk KOBLIHA, CSc.	(ÚOPZHN UO)
	doc. RNDr. Jaroslav MICHÁLEK, CSc.	(K-101)
	Mgr. Bohumír MARTÍNEK, Ph.D.	(OSVČ)
	doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.	(PdSPČ FEM)
	Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.	(K-106)
	doc. Dr. Ing. Michail ŠENOVSKÝ	(VŠB -TU Ostrava)
	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	(UTB, Zlín)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(VědR FEM)

### **Složení oborové rady doktorského studijního programu Vojenská logistika**

Předseda:	prof. Ing. Petr HAJNA, CSc.	(K-104)
Místopředseda:	plk. doc. Ing. Pavel MAŇAS, Ph.D.	(K-203)
Člen předsednictva:	doc. Ing. Miroslav CEMPÍREK, CSc.	(K-104)
Členové:	prof. Ing. Jiří BALLA, CSc.	(K-201)
	pplk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(PdVČ FEM)
	prof. Ing. Ivan GROS, CSc.	(VŠCHT, Praha)
	doc. Ing. Miroslav JANOŠEK, CSc.	(K-205)
	doc. Ing. Věroslav KAPLAN, CSc.	(K-203)
	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	(K-104)
	prof. Ing. Pavel KONEČNÝ, CSc.	(K-204)
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	(K-111)
	PhDr. Alena LANGEROVÁ	(CJP UO)
	doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.	(PdSPČ FEM)
	doc. Ing. Miroslav PECINA, CSc.	(K-104)

	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	(PMVV UO)
	prof. Ing. Miroslav VALA, CSc.	(K-202)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(VědR FEM)

Poznámka: Doktorské studijní programy Ochrana vojsk a obyvatelstva a Vojenská logistika jsou programy akreditovanými přímo Univerzitou obrany, které však byly rozhodnutím rektora svěřeny do administrativní správy FEM.

#### **Složení Ediční komise FEM**

Předseda:	pplk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(PdVČ FEM)
Členové:	Ing. Jana VODÁKOVÁ, Ph.D.	(K-102)
	pplk. Ing. Martin REJZEK, Ph.D.	(K-104)
	Ing. Alena BUMBOVÁ, Ph.D.	(K-106)
	Ing. Mgr. Kateřina BRABCOVÁ, Ph.D.	(K-107)
	pplk. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D.	(K-110)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(VědR FEM)

#### **Redakční rada časopisu Ekonomika a management**

Předseda:	pplk. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(PdVČ FEM)
Členové:	prof. Ing. Ladislav ANDRÁŠIK, DrSc.	(Slovenská technická univerzita, Bratislava, Slovensko)
	plk. prof. Ing. Ghita BARSAN, Ph.D.	(Nicolae Balcescu Land Forces Academy, Sibiu, Romania)
	plk. dr. Vasile CARUTASU	(Nicolae Balcescu Land Forces Academy, Sibiu, Romania)
	doc. Ing. Miroslav CEMPÍREK, CSc.	(K-104)
	prof. Marijana CINGULU	(University of Zagreb, Zagreb, Croatia)
	doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	(VŠH, Praha)
	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-109)
	doc. Ing. Monika MOTYČKOVÁ, Ph.D.	(K-110)
	doc. PhDr. Hubert HRDLIČKA, CSc.	(CJP UO)
	doc. RNDr. Josef KALAS, CSc.	(K-101)
	prof. Ing. Aleš KOMÁR, CSc.	(K-104)
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
	doc. Ing. Oto KUBIK, CSc.	(Akademie STING, Brno)
	plk. dr. Marek KULCZICKY	(Tadeusz Kosciuszko Land Forces Military Academy, Wroclaw, Poland)
	doc. dr. Stefan KURINIA	(National Defence University, Warsaw, Poland)
	doc. JUDr. Ivan MALÝ, CSc.	(Masarykova univerzita, Brno)
	plk. Ing. Ivan MRÁZ, Ph.D.	(Náčelník oddělení dělostřelectva, SRDS MO, Praha)
	plk. Dr. Árpád POHL	(National University of Public Service, Budapest, Hungary)

prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc. prof. Ing. Milan SOPÓCI, Ph.D.	(K-107) (Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika, Liptovský Mikuláš, Slovensko)
dr. Oleg STANĚK	(University of Quebec at Rimouski, Canada)
prof. Ing. Jiří URBÁNEK, CSc. plk. prof. dr. eng. Cezar VASILESCU	(K-106) (Regional Department of Defense Resources Management Studies Brasov, Romania)
doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc. prof. Ing. Iva ŽIVĚLOVÁ, CSc.	(K-108) (MENDELU, Brno)

### **Redakční rada časopisu *Obrana a strategie***

Předseda:	PhDr. Libor FRANK, Ph.D.	(K-111)
Členové:	PhDr. Vladimír ABRHÁM	(SOPS, MO ČR)
	doc. Oldřich BUREŠ, M.A., Ph.D.	(MUP, Praha)
	doc. Ing. Miroslav JANOŠEK, CSc.	(K-205)
	Ing. Vladimír KARAFFA, CSc.	(CBVSS UO, Brno)
	Ing. Mgr. David KONECKÝ, Ph.D.	(MZV, Praha)
	doc. PhDr. Zdeněk KŘÍŽ, Ph.D.	(MU, Brno)
	doc. PhDr. JUDr. Miroslav MAREŠ, Ph.D.	(MU, Brno)
	Ing. Antonín NOVOTNÝ, Ph.D.	(CBVSS UO, Brno)
	pplk. gšt. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	(K-111)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
	Ing. Josef PROCHÁZKA, Ph.D.	(Stálá delegace ČR při NATO, Brusel)
	PhDr. Josef SMOLÍK, Ph.D.	(MU, Brno)
	PhDr. Libor STEJSKAL	(UK, Praha)
	Mgr. Richard STOJAR, Ph.D.	(K-111)
	PhDr. Vít STŘÍLECKÝ, M.Phil.	(Ústav mezinárodních vztahů, Praha)
	PhDr. Petr SUCHÝ, Ph.D.	(MU, Brno)
	doc. Ing. David ŘEHÁK, Ph.D.	(VŠB – TU Ostrava)
	RNDr. Petr ZEMAN	(nezávislý expert)
	mjr. Mgr. Ing. Tomáš ZIPFEL, Ph.D.	(MO ČR, Praha)
	Ing. Pavel ZONA, Ph.D.	(K-111)

## 1.4 Zastoupení Fakulty ekonomiky a managementu v reprezentaci vysokých škol, v mezinárodních a profesních organizacích

V průběhu roku 2013 příslušníci FEM pokračovali v zapojení do činnosti odborných a profesních organizací a pracovních skupin jak v ČR, tak i v zahraničí.

**Tabulka 1: Zastoupení FEM v reprezentaci vysokých škol, v mezinárodních a profesních organizacích**

Katedra	Příjmení a jméno	Organizace nebo akce	Status	Stát
K-101	doc. RNDr. Jaroslav Michálek, CSc.	International Conference PDMU: Problems of Decision Making under Uncertainties	Vedení odborné sekce světového nebo evropského kongresu, symposia, vědecké konference.	Ukrajina
K-101	doc. RNDr. Jaroslav Michálek, CSc.	Summer School of Biometrics	Člen ve výboru mezinárodního kongresu, symposia, vědecké konference.	Slovenská republika
K-102	plk. doc. Ing. Vladan Holcner, Ph.D.	European Security and Defence College, Executive Academic Board, EU	Člen výboru společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností.	EU
K-102	plk. doc. Ing. Vladan Holcner, Ph.D.	Journal of Defense Resources Management, Rumunsko, Brasov	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí.	Rumunsko
K-102	plk. doc. Ing. Vladan Holcner, Ph.D.	NATO Defense Education Enhancement Programme - Armenia	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích.	Arménie
K-102	doc. Ing. Roman Horák, CSc.	Military Commetee Joint Standardiization Board Financial Working Group	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Členské státy NATO
K-102	doc. Ing. Roman Horák, CSc.	ACTA STING, vědecký časopis AKADEMIE STING	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v ČR (mimo UO).	Česká republika
K-102	doc. Ing. Roman Horák, CSc.	člen akademické rady VŠOH, s.r.o., Brno	Členství ve vědecké radě mimo UO.	Česká republika
K-102	Ing. Aleš Olejníček, Ph.D.	NATO Science and Technology Organization	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Švédsko
K-102	Ing. Jana Vodáková, Ph.D.	Vědecká redakce ekonomických publikací nakladatelství Wolters Kluwer ČR	Člen grantové komise, rady výzk. programu, porad. Orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností.	Česká republika
K-104	pplk. Dr. habil. Ing. Pavel Foltin, Ph.D.	Przegląd Naukowo – Metodyczny, Higher School of Safety in Poznan, Poland	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí.	Polsko
K-104	pplk. Dr. habil. Ing. Pavel Foltin, Ph.D.	Journal of Defense Resources Management (JoDRM) Brasov, Rumunsko	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí.	Rumunsko
K-104	pplk. Dr. habil. Ing. Pavel Foltin, Ph.D.	Bezpečnostní management a společnost	Člen výboru světového nebo evropského kongresu, symposia, vědecké konference.	Česká republika
K-104	pplk. Dr. habil. Ing. Pavel Foltin, Ph.D.	NATO Defense Education Enhancement Programme - Georgia	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Členské státy NATO
K-104	pplk. Dr. habil. Ing. Pavel Foltin, Ph.D.	Stálá pracovní skupina pro Vojenské a bezpečnostní obory Akreditační komise ČR	Člen grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností.	Česká republika

Katedra	Příjmení a jméno	Organizace nebo akce	Status	Stát
K-104	prof. Ing. Aleš Komár, CSc.	Honorary Senator, LFA, Sibiu, Rumunsko	Člen grantové komise nebo poradního orgánu mezinárodních a zahraničních organizací.	Rumunsko
K-104	prof. Ing. Aleš Komár, CSc.	JEPWG, ETST	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Členské státy NATO
K-104	prof. Ing. Aleš Komár, CSc.	ETWG, EPWG, DEFNET	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Členské státy NATO
K-104	prof. Ing. Aleš Komár, CSc.	Vojenské rozhledy	Člen redakční rady odborného časopisu vydávaného v ČR (mimo UO).	Česká republika
K-104	prof. Ing. Aleš Komár, CSc.	ČAZV	Člen grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností.	Česká republika
K-104	prof. Ing. Aleš Komár, CSc.	Czech Soil Society	Člen grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností.	Česká republika
K-104	pplk. Ing. Jaromír Mareš, CSc.	Sibiu, LFA, Journal Bulletin Stiintific	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí.	Rumunsko
K-104	pplk. Ing. Jaromír Mareš, CSc.	Air Forces Academy, Brasov, Journal - The Scientific Review	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí.	Rumunsko
K-104	pplk. Ing. Jaromír Mareš, CSc.	Sibiu, Alma Mater University, Journal Series A. Economic Sciences	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí.	Rumunsko
K-104	pplk. Ing. Jaromír Mareš, CSc.	Sibiu, LFA, Journal Review of Land Forces Academy Revista Academiei Fortelor Terestre	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí.	Rumunsko
K-104	pplk. Ing. Jaromír Mareš, CSc.	Výbor NSA pro standardizaci, (NATO Standardization Agency) panel BM (Battle Maintenance and repairs)	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Členské státy NATO
K-106	prof. Ing. František Božek, CSc.	SRA – E (Society for Risk Analysis in Europe)	Člen výboru či komise společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností.	Itálie
K-106	prof. Ing. František Božek, CSc.	IRGC (International Risk Governance Council)	Člen výboru či komise společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností.	Švýcarsko
K-106	prof. Ing. František Božek, CSc.	Expertní tým pro posuzování grantů bezpečnostního výzkumu, Ministerstvo vnitra, Praha	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích.	Česká republika
K-106	prof. Ing. František Božek, CSc.	European Association for Security	Člen výboru či komise společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností.	Polsko
K-106	Ing. Alena Bumbová, Ph.D.	Člen poradního orgánu projektu Integrované hodnocení dopadů globálních změn na environmentální bezpečnost České republiky (EnviSec VG20122015091)	Člen grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností.	Česká republika
K-106	mjr. Ing. Jan Kyselák, Ph.D.	Český národní výbor pro omezování následků katastrof.	Člen výboru národní vědecké společnosti.	Česká republika

Katedra	Příjmení a jméno	Organizace nebo akce	Status	Stát
K-106	prof. Ing. Jiří Urbánek, CSc.	Member of "The International Emergency Management Society", Norway, Committee of Korean chapter.	Člen výboru či komise společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností.	Norsko
K-106	prof. Ing. Jiří Urbánek, CSc.	Member of "International Society of Solid Waste Management, Research", Pontificia Universitas Urbaniana, Rome, Italy.	Člen výboru či komise společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností.	Itálie
K-106	prof. Ing. Jiří Urbánek, CSc.	NATO Advanced Research Workshop "Threat detection, response and consequence management, associated with nuclear and radiological terrorism"	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Členské státy NATO
K-106	prof. Ing. Jiří Urbánek, CSc.	NATO Air Force Armaments Group, Joint Capability Group on Intelligence Surveillance and Reconnaissance	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Členské státy NATO
K-107	Ing. Jiří Šotnar	Komise inspektorátu NGŠ	Člen grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. Působností.	Česká republika
K-108	plk. Ing. Lubomír Kroupa, CSc.	Společnost pro trhací techniku a pyrotechniku	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích.	Česká republika
K-108	plk. Ing. Lubomír Kroupa, CSc.	Standardizační výbor Ženíjního vojska AČR	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích.	Česká republika
K-108	plk. Ing. Lubomír Kroupa, CSc.	Výbor pro terminologii/Úř OSK SOJ	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích.	Česká republika
K-108	Ing. Jan Mazal, CSc.	Pracovní skupina pro ochranu sil proti IED / GŠ AČR	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích.	Česká republika
K-108	Ing. Jan Mazal, CSc.	Řídící rada pro NEC/GŠ AČR	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích.	Česká republika
K-108	Ing. Jan Mazal, CSc.	Výbor pro terminologii/Úř OSK SOJ	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích.	Česká republika
K-108	doc. Ing. Gabriel Števko, CSc.	Stálý výbor Rady vlády pro BOZP	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích.	Česká republika
K-108	doc. Ing. Gabriel Števko, CSc.	Česká ergonomická společnost	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích.	Česká republika
K-109	Mgr. Jiří Hodný, Ph.D.	Scientia et Societas	Člen redakční rady odborného časopisu vydávaného v ČR (mimo UO).	Česká republika
K-109	PhDr. Radek Mitáček	Česká pedagogická společnost	Člen.	Česká republika
K-109	PhDr. Ivana Nekvapilová, Ph.D.	NATO Defence Education Enhancement Program for Armenia, under the NATO HQ/Political Affairs and Security Policy Division - Education and Training.	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Arménie



Katedra	Příjmení a jméno	Organizace nebo akce	Status	Stát
K-109	PhDr. Ing. Vratislav Pokorný	Českomoravská psychologická společnost Asociace forenzních psychologů Asociace psychologů poradenství	Člen.	Česká republika
K-109	JUDr. PhDr. Ivo Svoboda, Ph.D.	Městský soud v Brně	Přisedící soudce.	Česká republika
K-109	doc. JUDr. PhDr. Ivo Svoboda, Ph.D.	Soudní znalec v oboru kriminalistika a v oboru sociální vědy	Znalec.	Česká republika
K-109	doc. JUDr. PhDr. Ivo Svoboda, Ph.D.	Kontrola prevence sociálně nežádoucích jevů se zaměřením na extremismus	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích ČR s celostátní nebo celoarmádní působností.	Česká republika
K-109	Mgr. Tomáš Zbořil	Městský soud v Brně	Přisedící soudce.	Česká republika
K-110	doc. Ing. Monika Grasseová, Ph.D.	Databáze expertů pro hodnocení návrhů projektů a jejich výsledků v rámci V, Val pro TAČR	Člen grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností.	Česká republika
K-110	doc. Ing. Monika Grasseová, Ph.D.	Databáze expertů pro hodnocení návrhů projektů a jejich výsledků v oblasti bezpečnostního VaV MV ČR	Člen grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností.	Česká republika
K-110	doc. Ing. Monika Grasseová, Ph.D.	Vědecká redakce nonfiction nakladatelství Albatros media, a.s.	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v ČR (mimo UO).	Česká republika
K-110	doc. Ing. Monika Grasseová, Ph.D.	World Academy of Science, Engineering and technology, Scientific Committee and Editorial Review Board on Social and Human Science	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí.	Mezinárodní
K-110	pplk. Ing. Petr Hruža, Ph.D.	Výbor pro terminologii MO	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích ČR s celostátní nebo celoarmádní působností.	Česká republika
K-110	pplk. Ing. Petr Hruža, Ph.D.	Prezident studentského klubu AFCEA na UO	Předseda grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností.	Česká republika
K-110	pplk. Ing. Vítězslav Jaroš, Ph.D.	Redakční rada časopisu Doktríny vydávaného VA Vyškov	Člen redakční rady odborného časopisu vydávaného v ČR (mimo UO).	Česká republika
K-110	pplk. Ing. Vítězslav Jaroš, Ph.D.	Redakční rada časopisu SCIENTIFIC BULLETIN vydávaného LFA v Sibiu, Rumunsko	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí.	Rumunsko
K-110	pplk. Ing. Vítězslav Jaroš, Ph.D.	Redakční rada vědeckého časopisu LAND FORCES ACADEMY REVIEW vydávaného LFA v Sibiu, Rumunsko	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí.	Rumunsko
K-110	pplk. doc. Ing. Jan Mazal, Ph.D.	Člen pracovní skupiny NATO/ACT/CD&E/MCDC/AXS - Autonomous Systems	Člen výboru či komise společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností.	Členské státy NATO

Katedra	Příjmení a jméno	Organizace nebo akce	Status	Stát
K-110	pplk. doc. Ing. Jan Mazal, Ph.D.	NATO LCG2/UGV	Člen výboru či komise společnosti s celosvětovou nebo celoevropskou působností.	Členské státy NATO
K-110	pplk. doc. Ing. Jan Mazal, Ph.D.	Zástupce za UO v organizaci CAFR - Center for Advanced Field Robotics	Člen výboru národní vědecké společnosti.	Česká republika
K-110	mjr. Ing. Jaromír Pitaš, Ph.D.	Zavádění systému řízení rizik v rezortu MO	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích ČR s celostátní nebo celoarmádní působností.	Česká republika
K-110	pplk. Ing. Milan Podhorec, Ph.D.	Pracovní komise RVŠ pro vysoké školy vojenské a policejní	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích ČR s celostátní nebo celoarmádní působností.	Česká republika
K-111	pplk. Ing. Radek Dubec, Ph.D.	Zpracovatelská skupina Doktríny AČR (2014), Zpracovatelská skupina ustanovena nařízením NGŠ AČR čj. 415-2/2012-1618	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích ČR s celostátní nebo celoarmádní působností.	Česká republika
K-111	PhDr. Libor Frank, Ph.D.	NATO - Defence Education Enhancement Programme Armenia	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Členské státy NATO
K-111	PhDr. Libor Frank, Ph.D.	NATO CSO: Exploratory Team (ET) on "Foresight: Understanding Common Drivers".	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Členské státy NATO
K-111	PhDr. Libor Frank, Ph.D.	Redakční rada časopisu Central European Political Studies Review (MU Brno)	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v ČR (mimo UO).	Česká republika
K-111	PhDr. Libor Frank, Ph.D.	Redakční rada časopisu Strategic Impact	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v zahraničí.	Rumunsko
K-111	pplk. gšt. Ing. Ivo Pikner, Ph.D.	NATO STO, Panel SAS (Systems Analysis and Studies) - SAS-096 „Key Performance Indicators in Measuring Military Outputs“ – člen řešitelského kolektivu	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Členské státy NATO
K-111	pplk. gšt. Ing. Ivo Pikner, Ph.D.	Redakční rada časopisu Vojenské rozhledy	Člen redakční rady vědeckého časopisu vydávaného v ČR (mimo UO).	Česká republika
K-111	Ing. Ján Spišák, Ph.D.	Zpracovatelská skupina Doktríny AČR (2014) Zpracovatelská skupina ustanovena nařízením NGŠ AČR čj. 415-2/2012-1618	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích ČR s celostátní nebo celoarmádní působností.	Česká republika
K-111	Mgr. Richard Stojar, Ph.D.	Redakční rada časopisu Rexter	Člen redakční rady odborného časopisu vydávaného v ČR (mimo UO).	Česká republika
K-111	Ing. Pavel Zůna, Ph.D., MSS.	Integrovaný pracovní tým "Implementace dokumentů operačního plánování NATO do podmínek AČR" (Ř SOC MO)	Předseda grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností.	Česká republika
K-111	Ing. Pavel Zůna, Ph.D., MSS.	Člen řídicí a koordinační skupiny NGŠ AČR pro tvorbu Koncepce výstavby AČR 2025	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích ČR s celostátní nebo celoarmádní působností.	Česká republika

Katedra	Příjmení a jméno	Organizace nebo akce	Status	Stát
K-111	Ing. Pavel Zůna, Ph.D., MSS.	NATO Defence Education Enhancement Program	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Členské státy NATO
K-111	Ing. Pavel Zůna, Ph.D., MSS.	Integrovaný pracovní tým "Implementace dokumentů operačního plánování NATO do podmínek AČR" (Ř SOC MO)	Předseda grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. Působností.	Česká republika
K-111	Ing. Pavel Zůna, Ph.D., MSS.	Odborná sekce operačního umění a taktiky, Rady rezortu obrany pro VEVI.	Člen grantové komise, rady výzk. programu, porad. orgánu nebo komise s celost./celoarm. působností.	Česká republika
K-111	Ing. Pavel Zůna, Ph.D., MSS.	NATO Science & Technology Organization, System Analysis & Studies, národní zástupce	Členství a expertní činnost ve výborech, pracovních týmech a odborných komisích NATO.	Členské státy NATO

### 1.5 Zastoupení žen v akademických orgánech Fakulty ekonomiky a managementu

V Akademickém senátu FEM působila z celkového počtu patnácti členů senátu v roce 2013 jedna zástupkyně akademických pracovníků katedry ochrany obyvatelstva, jedna studentka civilního a jedna vojenského studijního programu.

V roce 2013 byly ve výkonných a řídicích orgánech fakulty zastoupeny tři ženy – vedoucí skupiny personálního managementu katedry řízení lidských zdrojů, vedoucí skupiny pro distanční studium katedry ekonometrie a vedoucí vědeckého referátu fakulty.

## 2 KVALITA A EXCELENCE AKADEMICKÝCH ČINNOSTÍ

V roce 2013 FEM garantovala výuku ve všech třech stupních vzdělávání v rámci akreditovaného studijního programu *Ekonomika a management* (KKOV 6208), který spadá do skupiny studijních programů *Ekonomie* (KKOV 62).

Fakulta ekonomiky a managementu uplatňuje kreditní systém studia kompatibilní se systémem ECTS, je držitelem Diploma Supplement Label.

V návaznosti na dobu platnosti stávajících akreditací studijních programů a požadavky MO na vysokoškolskou přípravu budoucích důstojníků předložila FEM v roce 2013:

- žádost o akreditaci navazujícího magisterského studijního programu *Ekonomika a management* ve studijním oboru *Bezpečnostní management (prezenční a kombinovaná forma)*. Akreditace byla Akreditační komisí potvrzena a následně rozhodnutím Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy byla akreditace navazujícího magisterského studijního programu *Ekonomika a management* rozšířena o studijní obor *Bezpečnostní management* do 31. července 2017.
- žádost o akreditaci magisterského studijního programu *Armádní leadership* nebyla Akreditační komisí schválena a akreditace byla zamítnuta,
- žádost o akreditaci magisterského studijního programu *Ekonomika a management* ve studijním oboru *Řízení a použití ozbrojených sil (prezenční forma)*<sup>1</sup>. Akreditované studijní programy.

### 2.1 Akreditované studijní programy

Tabulka 2: Seznam akreditovaných bakalářských a magisterských studijních programů k 31.12. 2013

Název studijního programu	Forma studia	Studijní obory	Platnosti akreditace
<b>bakalářský studijní program</b>			
<i>Ekonomika a management</i>	prezenční a kombinovaná	<i>Ekonomika obrany státu</i>	do 31. července 2018
		<i>Vojenský management</i>	do 31. července 2018
		<i>Bezpečnostní management</i>	do 31. července 2018
<i>Economics and Management</i>	prezenční	<i>National Defence Economics</i>	do 31. července 2018
	prezenční	<i>Military Management</i>	do 31. července 2018
<b>magisterský studijní program navazující na bakalářský</b>			
<i>Ekonomika a management</i>	prezenční a kombinovaná	<i>Ekonomika obrany státu</i>	do 31. července 2017
		<i>Vojenský management</i>	do 31. prosince 2020
		<i>Bezpečnostní management</i>	do 31. července 2017

V rámci doktorského studia garantovaného FEM je studijní program *Ekonomika a management* tvořen dvěma studijními obory, *Vojenský management* a *Ekonomika obrany státu*.

Kromě vlastních akreditovaných studijních programů byla FEM i nadále zapojena do pedagogického a administrativního zabezpečení studijních programů a oborů realizovaných přímo

<sup>1</sup> Akreditace byla na jednání Akreditační komise v únoru 2014 navržena na 6 let do roku 2020.

UO, které spadají do skupiny studijních programů Vojenské vědy a nauky (KKOV 91). Konkrétně se jednalo o tyto programy:

- doktorský studijní program Ochrana vojsk a obyvatelstva s kmenovou klasifikací oborů vzdělávání (KKOV 91-11), se studijními obory Modelování a simulace procesů ochrany vojsk a obyvatelstva, Ochrana obyvatelstva a Zbraně hromadného ničení, škodliviny a ochrana proti nim,
- doktorský studijní program Vojenská logistika (KKOV 91-08).

**Tabulka 3: Seznam akreditovaných doktorských studijních programů**

Název studijního programu	Forma studia	Studijní obory	Platnost akreditace
<i>Ekonomika a management</i>	prezenční a kombinovaná	<i>Ekonomika obrany státu</i>	do 31. ledna 2018
		<i>Vojenský management</i>	do 31. ledna 2018

**Tabulka 4: Přehled počtů akreditovaných studijních programů FEM**

Skupiny studijních programů	Studijní programy								Celkem stud. prog. / oborů
	Bc.		Mgr.		NMgr.		DSP		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomie	1	1	0	0	1	1	1	1	1/3
Vojenské vědy a nauky							2	2	2/4
<b>Celkem</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3/7</b>

Vysvětlivky:

P – prezenční studium

K – kombinované studium

## **2.2 Nabídka studia v cizích jazycích, společné studijní programy (double degree) a studijní programy Fakulty ekonomiky a managementu akreditované v cizím jazyce**

Na FEM je akreditován bakalářský studijní program Economics and Management ve studijních oborech National Defence Economics a Military Management. Výuka v angličtině byla prováděna ve prospěch zahraničních studentů absolvujících na FEM studijní pobyt s využitím podpory Evropského programu celoživotního učení Erasmus (dále program Erasmus) a fakultativně ve vybraných studijních předmětech ve prospěch studentů zapsaných ke studiu v české verzi bakalářského studijního programu Ekonomika a management.

Tabulka 5: Přehled počtů akreditovaných studijních programů FEM v cizím jazyce

Skupiny studijních programů	Studijní programy								Celkem stud. prog. / oborů	
	Bc.		Mgr.		NMgr.		DSP			
	P	K	P	K	P	K	P	K		
Ekonomie	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1/2
Celkem	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1/2

Fakulta ekonomiky a managementu v roce 2013 nerealizovala žádný společný akreditovaný studijní program v cizím jazyce. V rámci spolupráce s partnery z Rakouska, Maďarska a Slovinska zabezpečila společné vzdělávací a výcvikové programy zaměřené na prohlubování vojensko-profesních znalostí a dovedností studentů FEM (viz oddíl 4.2).

### 2.3 Akreditované studijní programy společně uskutečňované na Fakultě ekonomiky a managementu

Akademičtí pracovníci FEM nadále pokračovali ve spolupráci s dalšími fakultami UO při zabezpečování výuky v rámci jimi akreditovaných studijních programů, jmenovitě programu *Vojenské technologie* na Fakultě vojenských technologií (FVT). Fakulta ve prospěch FVT realizuje pro studenty vojenského prezenčního studia výuku předmětů vojensko-humanitního bloku.

### 2.4 Přehled kurzů celoživotního vzdělávání na Fakultě ekonomiky a managementu

V oblasti neakreditovaného celoživotního vzdělávání FEM bylo v roce 2013 realizováno celkem 23 kurzů (viz tabulka 6):

Tabulka 6: Přehled počtů kurzů celoživotního vzdělávání FEM

Skupiny studijních programů	Kurzy orientované na výkon povolání			Kurzy zájmové a rekvalifikační			U3V	Celkem
	do 15 hod.	do 100 hod.	Nad 100 hod.	do 15 hod.	do 100 hod.	více		
Ekonomie			2					2
Vojenské vědy a nauky	0	15	5		1			21
Celkem kurzů	0	15	7		1			23

Vysvětlivky: U3V – univerzita třetího věku

#### Kurzy orientované na výkon povolání

##### Kurzy nad 100 hodin:

- Dvousemestrální kurzy – vyrovnávací studium pro přechod ke studijnímu programu ekonomika a management, (10 účastníků)
- Doplnující studium k získání pedagogické způsobilosti, (27 účastníků)

- Lektor prevence sociálně nežádoucích jevů, (13 účastníků)
- Kurz generálního štábu (vojenská strategie a operační umění), ( 7 účastníků)
- Kurz pro vyšší důstojníky (vojenské umění, obranné plánování, bezpečnostní a obranná politika) – prezenční, (27 účastníků)
- Kurz pro vyšší důstojníky (vojenské umění, obranné plánování, bezpečnostní a obranná politika) – distanční, (51 účastníků)
- Odborný kurz logistiky pro absolventy KVD. ( 8 účastníků)

#### Kurzy do 100 hodin:

- Řízení ženijní podpory, ( 7 účastníků)
- Ochrana sil, (10 účastníků)
- Řízení lidí (3 běhy), (39 účastníků)
- Právní administrativa AČR, (25 účastníků)
- Obranných příprav, (14 účastníků)
- Správní řízení v oblasti personální práce s vojáky z povolání, (13 účastníků)
- Projektový management, (16 účastníků)
- Plánování na strategickém stupni řízení rezortu MO, (20 účastníků)
- Bezpečnostní management, ( 6 účastníků)
- Kurz podpory hostitelským státem a logistického průzkumu, (10 účastníků)
- Průzkum a identifikace výbušného materiálu (EOR) (2 běhy), (62 účastníků)
- Základy projektového managementu, ( 7 účastníků)
- Obranná standardizace, (14 účastníků)
- Orientační kurz vyzbrojování, (15 účastníků)
- LOGFAS (2 běhy), (17 účastníků)
- Aktuální problémy veřejných financí. (18 účastníků)

#### **Kurzy zájmové a rekvalifikační**

##### Kurzy do 100 hodin:

- Projektový manažer. (5 účastníků)

Organizací Kurzu generálního štábu (v trvání 10 měsíců), Kurzu pro vyšší důstojníky v prezenční formě (v trvání 4 měsíců), Kurzu pro vyšší důstojníky v distanční formě (v trvání 10 měsíců), dvousemestrálních kurzů zaměřených na studium pro přechod do studijního programu *Ekonomika a management*, kurzů pedagogické způsobilosti a kurzů způsobilosti k provádění lektorské činnosti v oblasti prevence společensky nežádoucích jevů v AČR i v civilní sféře naplňuje FEM jednu z hlavních priorit MO ČR a UO v oblasti celoživotního vzdělávání.

## **2.5 Přehled počtu účastníků kurzů celoživotního vzdělávání na Fakultě ekonomiky a managementu**

Kurzy celoživotního vzdělávání byly zaměřeny do oblasti ekonomických a pedagogických disciplín, do oblasti vojensko-profesní, odborné přípravy příslušníků a personálu rezortu Ministerstva obrany. Tyto kurzy v roce 2013 absolvovalo celkem 441 účastníků. Oproti roku 2012, kdy kurzy absolvovalo 535 účastníků, to představuje zredukování počtu účastníků o 18 %. Hlavní příčinou je snížení schopností kateder fakulty realizovat další neakreditované aktivity.

Tabulka 7: Přehled počtů účastníků kurzů celoživotního vzdělávání na FEM

Skupiny studijních programů	Kurzy orientované na výkon povolání			Kurzy zájmové a rekvalifikační			U3V	Celkem
	do 15 hod.	do 100 hod.	Nad 100 hod.	do 15 hod.	do 100 hod.	více		
Ekonomie			37					37
Vojenské vědy a nauky	0	293	106		5			404
<b>Celkem</b>	0	293	143		5			441

Vysvětlivky: U3V – univerzita třetího věku

## 2.6 Zájem o studium na Fakultě ekonomiky a managementu

V roce 2013 byl zájem o studium na fakultě srovnatelný s předchozím rokem. Celkový počet přihlášek ke studiu setrval na přibližně stejné úrovni. Při porovnání údajů s rokem 2012 se výrazně nezměnil počet uchazečů v jednotlivých studijních programech a formách studia, tzn., že největší zájem uchazeči projevovali o bakalářský studijní program, a to jak o vojenské, tak i civilní studium v prezenční formě studia, stagnoval zájem o studium v magisterském studijním programu navazujícím na bakalářský a dále poklesl zájem o kombinovanou formu studia v bakalářském i navazujícím magisterském studijním programu.

Přijímací řízení organizované FEM proběhlo v souladu s platnou legislativou. Fakulta připravuje přijímací řízení s cílem, aby přijímací zkoušky umožnily výběr vhodných uchazečů s potřebnými předpoklady ke studiu, včetně vstupních jazykových kompetencí a fyzické zdatnosti. Na organizaci a realizaci přijímacího řízení se kromě pracovníků studijního referátu děkanátu FEM podílela katedra ekonometrie a dále katedry FEM garantující jednotlivé studijní moduly, a to konkrétně při přezkušování odborných znalostí uchazečů o magisterské navazující studium, Centrum tělesné výchovy a sportu (dále jen CTVS) při testu z tělesné přípravy zájemců o vojenské studium a Centrum jazykové přípravy (dále jen CJP) při testu z cizího jazyka. Přijímací řízení pro akademický rok 2013/2014 bylo svým obsahem totožné s akademickým rokem 2012/2013.

Celkové počty účastníků přijímacího řízení pro přijetí do bakalářského a magisterského studijního programu navazujícího na bakalářský studijní program v akademickém roce 2013/2014, vyplývající z tab. 8 – 10.

Tabulka 8: Zájem uchazečů o studium na FEM v roce 2013

Přijímací zkoušky 2013/2014 – FEM souhrn					
Studijní program	Počet přihlášek	Počet účastníků	Splnili	Nesplnili	Přijati
<b>Bakalářský</b>	<b>1158</b>	<b>819</b>	<b>413</b>	<b>406</b>	<b>360</b>
<b>Magisterský navazující</b>	<b>287</b>	<b>237</b>	<b>228</b>	<b>9</b>	<b>183</b>
<b>Doktorský</b>	<b>34</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>20</b>
<b>FEM celkem</b>	<b>1479</b>	<b>1082</b>	<b>661</b>	<b>421</b>	<b>563</b>



Tabulka 9: Počty účastníků přijímacího řízení pro přijetí do bakalářského studijního programu v akademickém roce 2013/2014

Bakalářské studium						
Forma studia	Druh studia	Počet přihlášek	Počet účastníků	Splnili	Nesplnili	Přijati
Studijní program <i>Ekonomika a management, obor Bezpečnostní management</i>						
prezenční	civilní	191	172	94	78	88
kombinované	civilní	55	34	11	23	11
<b>obor celkem</b>		<b>246</b>	<b>206</b>	<b>105</b>	<b>101</b>	<b>99</b>
Studijní program <i>Ekonomika a management, obor Ekonomika obrany státu</i>						
prezenční	vojenské	246	145	62	83	50
	civilní	189	165	83	82	69
kombinované	vojenské	16	11	9	2	11
	civilní	54	39	15	24	15
<b>obor celkem</b>		<b>505</b>	<b>360</b>	<b>169</b>	<b>191</b>	<b>145</b>
Studijní program <i>Ekonomika a management, obor Vojenský management</i>						
prezenční	vojenské	387	240	132	108	109
kombinované	vojenské	20	13	7	6	7
<b>obor celkem</b>		<b>407</b>	<b>253</b>	<b>139</b>	<b>114</b>	<b>116</b>
<b>Bc program celkem</b>		<b>1158</b>	<b>819</b>	<b>413</b>	<b>406</b>	<b>360</b>

Tabulka 10: Počty účastníků přijímacího řízení pro přijetí do magisterského studijního programu navazujícího na bakalářský studijní program v akademickém roce 2013/2014

Navazující magisterské studium						
Forma studia	Druh studia	Počet přihlášek	Počet účastníků	Splnili	Nesplnili	Přijati
Studijní program <i>Ekonomika a management, obor Bezpečnostní management</i>						
prezenční	civilní	37	33	32	1	27
kombinované	civilní	23	14	14	0	14
<b>obor celkem</b>		<b>60</b>	<b>47</b>	<b>46</b>	<b>1</b>	<b>41</b>
forma studia	druh studia	počet přihlášek	počet účastníků	splnili	nesplnili	přijati
Studijní program <i>Ekonomika a management, obor Ekonomika obrany státu</i>						
prezenční	vojenské	15	14	14	0	14
	civilní	75	65	61	4	45
kombinované	vojenské	20	16	15	1	15
	civilní	69	54	51	3	28
<b>obor celkem</b>		<b>179</b>	<b>149</b>	<b>141</b>	<b>8</b>	<b>102</b>
Studijní program <i>Ekonomika a management, obor Vojenský management</i>						
prezenční	vojenské	20	20	20	0	20
kombinované	vojenské	28	21	21	0	20
<b>obor celkem</b>		<b>48</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>40</b>
<b>NMGr program celkem</b>		<b>287</b>	<b>237</b>	<b>228</b>	<b>9</b>	<b>183</b>

## 2.7 Studenti v akreditovaných studijních programech

V roce 2013 na FEM studovali studenti ve studijním programu *Ekonomika a management*, a to v bakalářském, navazujícím magisterském i doktorském studiu, v prezenční i kombinované formě studia. Počty studentů zapsaných ke studiu na FEM k 1. říjnu 2013 jsou uvedeny v tabulce 11.

Fakulta ekonomiky a managementu dále zabezpečovala administrativní podporu studia studentů zapsaných ke studiu v univerzitních doktorských studijních programech *Ochrana vojsk a obyvatelstva* a *Vojenská logistika*.

Tabulka 11: Přehled počtů studentů v akreditovaných studijních programech FEM k 1. 10. 2013

Skupiny studijních programů	Studentů ve studijním programu								Celkem studentů
	Bc.		Mgr.		NMgr.		DSP		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomie	482	117	0	0	181	121	4	47	952
Vojenské vědy a nauky	0	0	0	0	0	0	8	47	55
Celkem	482	117	0	0	181	121	12	94	1007

## 2.8 Absolventi Fakulty ekonomiky a managementu

Státní závěrečné zkoušky proběhly ve stanovených termínech a v souladu s platnou legislativou a příslušnými vnitřními předpisy a normami UO a FEM. Státní závěrečné zkoušky absolvovalo celkem 220 studentů bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu v prezenční a kombinované formě studia.

V rámci všech akreditovaných doktorských studijních programů FEM v roce 2013 studium úspěšně absolvovalo celkem 10 studentů. Počet absolventů byl srovnatelný s předchozími léty.

Celkové počty všech studentů FEM, kteří v roce 2013 absolvovali státní závěrečné zkoušky a obhajoby disertačních prací v doktorských studijních programech jsou uvedeny v tabulce 12.

Tabulka 12: Přehled počtů absolventů akreditovaných studijních programů FEM

Skupiny studijních programů	Absolventi ve studijním programu								Celkem absolventů
	Bc.		Mgr.		NMgr.		DSP		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomie	98	31	0	0	52	39	2	5	227
Vojenské vědy a nauky	0	0	0	0	0	0	1	2	3
Celkem	98	31	0	0	52	39	3	7	230

Promoce absolventů bakalářského a navazujícího magisterského stupně studia proběhly dne 26. července 2013 v prostorách Mahenova divadla v Brně. Promoce absolventů doktorských studijních programů se uskutečnila dne 28. března 2013 v prostorách vysokoškolského klubu Univerzity obrany.

Přibližně čtvrtina absolventů vojenského bakalářského prezenčního studia zahájila vojenskou kariéru na základních velitelských a štábních pozicích ve strukturách Armády České republiky. Ostatní absolventi pokračovali v navazujícím magisterském studiu na FEM. Všichni absolventi vojenského navazujícího magisterského studia byli umístěni na systemizovaná místa v rámci rezortu MO.

## 2.9 Neúspěšní studenti na Fakultě ekonomiky a managementu a příčiny studijní neúspěšnosti

K 1. 10. 2013 studovalo na FEM celkem 1 007 studentů. Změny počtu studentů v průběhu kalendářního roku byly dány jednak řádným ukončením studia po absolutoriu, ukončením studia zejména podle § 56 zákona (snížení počtu studentů) a dále opětovným zápisem ke studiu a přestupem v rámci celkových počtů studentů (zvýšení počtu studentů).

**Tabulka 13: Přehled počtů neúspěšných studentů v akreditovaných studijních programech FEM v období od 1. 1. 2013 do 31. 12. 2013**

Skupiny studijních programů	Neúspěšní studenti ve studijním programu								Celkem studentů
	Bc.		Mgr.		NMgr.		DSP		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomie	109	64	0	0	22	79	0	15	289
Vojenské vědy a nauky	0	0	0	0	0	0	0	6	6
Celkem	109	64	0	0	22	79	0	21	295

*Vysvětlivky: Neúspěšný student je student, který nesložil všechny studijní povinnosti a nepokračuje ve studiu na FEM.*

*Ve skupině studijních programů Ekonomie uveden: DSP Ekonomika a management (studijní obory Ekonomika obrany státu a Vojenský management).*

*Ve skupině studijních programů Vojenské vědy a nauky uvedeny: DSP (univerzitní) Ochrana vojsk a obyvatelstva (studijní obory Modelování a simulace procesů ochrany vojsk a obyvatelstva, Ochrana obyvatelstva, Zbraně hromadného ničení, Škodliviny a ochrana proti nim) a DSP (univerzitní) Vojenská logistika (studijní obor Vojenská logistika), ve kterém nebyl ve sledovaném období neúspěšný student.*

V porovnání s rokem 2012 došlo k mírnému snížení počtu neúspěšných studentů z 344 na 295. Nejčastějším důvodem odchodu studentů obecně zůstává především ukončení studia pro nesplnění studijních povinností (50 %), následuje ukončení studia jeho zanecháním (34 %). Podle studijních programů byla odchodovost následující: bakalářský studijní program 59 %, magisterský navazující 34 % a doktorské studijní programy 7 %.

Nejvíce studentů zanechává studia v prvním ročníku. Pokračuje trend, kdy odchodovost ve vyšších ročnících úměrně klesá. Hlavním důvodem neúspěšnosti je přitom nezvládnutí studijních povinností, u studentů prvního ročníku vojenského studia pak do jisté míry i rozdíl mezi jejich představami o studiu na vysoké vojenské škole a poznanou realitou. Nezanedbatelnou skupinou odcházejících studentů jsou stále i ti, kteří se ke studiu přihlásili jen proto, aby prostřednictvím přijímacího řízení ke studiu na FEM vstoupili do služebního poměru vojáka z povolání a po zanechání studia pak byli zařazeni na základní funkce v rámci AČR. Zvyšuje se odchodovost studentů kombinovaného studia. Jde především o studenty, kteří se v pozdějším věku rozhodli doplnit si vzdělání, a skloubení studijních povinností s pracovními a služebními bylo nad jejich síly.

Jako hlavní příčiny odchodovosti FEM identifikovala:

- nespokojenost studentů s původním výběrem studovaného oboru,

- nespokojenost s předpokládanou užitečností studia ve zvoleném studijním oboru,
- nenaplněné představy a očekávání týkající se studia,
- nízká míra vnitřní motivace,
- náročnost studia,
- nesamostatnost při studiu, špatná organizace času, neefektivní studijní styl.

Pro snížení míry odchodovosti FEM implementovala v roce 2013 následující opatření:

- změna stylu marketingu směrem k potenciálním uchazečům o studium, zdůrazňující detailní obsah, zaměření a úskalí studia v jednotlivých studijních oborech/modulech,
- zaměstnání vedení FEM se studenty jednotlivých ročníků na začátku každého semestru orientovaná na představení účelu a návaznosti studijních předmětů daného semestru,
- utváření podmínek pro změnu stylu práce pedagogů s důrazem na motivování studentů a uplatňování proaktivních/pro studenty zábavných forem výuky (příprava kurzu pedagogických kompetencí pro akademické pracovníky),
- podpora studentům při zvládnutí studia formou konzultací, doučování a pedagogické poradenské činnosti.

V rámci opatření pro snížení odchodovosti studentů kombinovaného studia bylo navíc v rámci přípravné fáze plánování nového akademického roku realizováno dotazníkové šetření zaměřené na četnost a délku studijních soustředění.

## **2.10 Využívání kreditního systému včetně získávání Diploma Supplement Label a ECTS Label**

Pro kvantifikaci studijní zátěže jednotlivých předmětů a usnadnění mobility studentů se u FEM využívá kreditový systém odpovídající principům ECTS. Stávající kreditový systém je využíván k prokázání splněných studijních povinností jednotlivých studentů v rámci celého studijního programu. Standardní roční studijní plán je hodnocen počtem 60 kreditů, které jsou rozděleny poměrně mezi jednotlivé studijní předměty při respektování jejich časové náročnosti. Každý předmět má ve studijním plánu přiřazen počet kreditů zpravidla v rozmezí 2 až 8.

V roce 2013 byl kreditový systém na FEM opětovně využit k započítávání studijní zátěže v mezinárodním měřítku, a to jak u studentů přijímaných na FEM z partnerských institucí v zahraničí, tak i při vysílání studentů FEM na zahraniční studijní pobyty.

## **2.11 Odborná spolupráce Fakulty ekonomiky a managementu s regionem, propojení teorie a praxe a spolupráce s odběratelskou sférou**

Příslušníci FEM řešili v uplynulém roce řadu úkolů ve prospěch rezortu MO ČR, vypracovávali recenze a posudky, podíleli se na zpracování interních normativních aktů a posuzování odborných materiálů jednotlivých druhů vojsk. Vybraní příslušníci FEM se aktivně účastnili odborných shromáždění náčelníků jednotlivých druhů vojsk a taktických cvičení jednotek a útvarů pozemních sil AČR. Fakulta ekonomiky a managementu ve prospěch GŠ, 4. brn, 7. mb, IMO, NÚŘV organizovala aktivity formou školení, kurzů a využívala součinnost s těmito součástmi ve prospěch přípravy svého personálu a při přípravě studentů.

Stejně jako v roce 2012 se FEM ve spolupráci s organizačními součástmi Armády České republiky, zejména velitelstvími 4. brn, 7. mb, 13. db, 14. blog, 15. žb a VeV-VA, podařilo realizovat vojenské stáže a odbornou přípravu vojenských studentů finálních ročníků bakalářského a navazujícího magisterského studia, které významnou měrou přispěly k prohloubení jejich odborných teoretických znalostí a upevnění požadovaných dovedností. Ve spolupráci se Statutárním městem Brno – Magistrát města Brna, Úřadem městské části města Brna, Brno – sever, Městským úřadem Uherské Hradiště, bezpečnostní agenturou SECURITAS ČR s.r.o, Hasičským záchranným sborem hlavního

města Prahy, Hasičským záchranným sborem Jihomoravského kraje, Hasičským záchranným sborem Zlínského kraje, firmou GEOtest a.s a Zdravotnickou záchrannou službou byla realizována odborná praxe civilních studentů finálních ročníků bakalářského a magisterského studia zaměřená na získání praktických dovedností na jednotlivých úrovních řízení. V roce 2013 FEM pozvala/oslovila 38 odborníků z praxe, kteří se podíleli na akreditované výuce jak u studentů vojenského, tak i civilního studia.

V roce 2013 nadále pokračovala spolupráce se správci vojenských odborností a odbornými náčelníky jednotlivých druhů vojsk a služeb AČR, kteří měli možnost ovlivnit zaměření řešení jednotlivých úkolů z hlediska konkrétních potřeb a požadavků vojskové praxe.

Fakulta dále spolupracovala s Agenturou plánování a rozvoje lidských zdrojů (dále APRLZ) při realizaci požadovaných společenskovedních výzkumů u vojsk, s odborem komunikačních strategií MO ČR při realizaci výzkumu Armáda a veřejnost, s psychologickou službou AČR – hlavním psychologem MO ČR při realizaci Koncepce psychologické služby v oblasti edukační, poradenské, výzkumné a výcvikové a s Odborem humanitní služby – ŘePP při výběru a přípravě personálu k provádění lektorské činnosti v oblasti prevence sociálně nežádoucích jevů v AČR.

Členové akademické obce FEM působili v řadě vědeckých a odborných institucí a společností (viz tabulka č. 1), v redakčních radách časopisů a jsou rovněž zvaní do organizačních a programových výborů konferencí a seminářů. Velmi úzká spolupráce existuje i ve vědecko-výzkumné činnosti, projevující se zejména vzájemnou spoluúčastí na společných publikacích, spoluprací při organizování odborných konferencí a seminářů, v realizaci odborných přednášek na spolupracujících institucích apod.

Za velmi významné lze považovat spolupráci v rámci projektu Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení (PASVŘ) s Center for Advanced Field Robotics-Centrum (CEFR), jehož posláním je sdružování organizací v oblasti pokročilé robotiky a autonomních systémů. Praktické uplatnění nacházela i spolupráce FEM v oblasti vědy a výzkumu s pracovišti Vojenského technického ústavu v Praze a Vojenského výzkumného ústavu v Brně. Významná je i spolupráce s Vojenským opravárenským podnikem CZ, s.p., s firmami DELINFO s.r.o. a GEOtest a.s. a dále s Centrem dopravního výzkumu v.v.i. Brno a s Ústavem analytické chemie Akademie věd ČR, v.v.i. Brno.

Na základě uzavřených smluv s Odborem ochrany obyvatelstva Úřadu městské části Brno-Sever, s Českou protipovodňovou asociací a Regionálním výborem pro omezování následků katastrof uvedené instituce umožňovaly akademickým pracovníkům FEM využívat jejich materiálně-technickou základnu, a tím v praxi ověřovat funkční vzorky či realizovat poloprovozní zkoušky a přispívat tak k rozvoji vědecko-výzkumné činnosti. Souběžně jsou rozvíjeny vztahy odborné spolupráce jak pracovníků katedry ochrany obyvatelstva, tak i studentů modulu *Ochrana obyvatelstva* formou praxí a stáží, spoluprací s Hasičským záchranným sborem Jihomoravského kraje, se Školicím střediskem Hasičského záchranného sboru Tišnov a Oddělením krizového řízení a obrany Krajského úřadu Jihomoravského kraje a Asociace soukromých bezpečnostních služeb České republiky o.s.

Na základě uzavřené smlouvy mohou studenti studijního modulu Ochrana obyvatelstva získat odbornou způsobilost pro práci na úseku ochrany obyvatelstva, krizového řízení a Civilní nouzové plánování (CNP) v rezortu MV.

V uplynulém roce se dále prohlubovala již dříve realizovaná spolupráce se zahraničními vojenskými vysokými školami. Jde o široce pojaté kontakty v oblasti vědecké práce a v pedagogické oblasti, společné vzdělávací a výcvikové aktivity (FOURLLOG, ALPE/BŘEZINA, MAGLITE). Partnery jsou zejména: Akademie ozbrojených sil Slovenské republiky v Liptovském Mikuláši, Vojenská akademie Marie Terezie ve Vídeňském Novém Městě, Vojenská akademie pozemního vojska ve Vratislavi, Národní univerzita obrany v Budapešti, Univerzita národní obrany ve Veliko Tarnovu, Akademie národní obrany ve Varšavě, Akademie pozemního vojska v Sibiu, Škola pro důstojníky v Mariboru, Vojenská akademie ve Vilniusu, Vojenská Akademie v Saint Cyr, Univerzita národní obrany ve Stockholmu a další.

Na mezinárodní úrovni se příslušníci FEM podílí na činnosti NATO Science & Technology Organization a na vybraných projektech v rámci jejího panelu System Analysis Studies. Pokračovala spolupráce především s Akademií ozbrojených sil Slovenské republiky v Liptovském Mikuláši, s Žilinskou univerzitou v Žilině, s National Defence Academy, Institute for Higher Military Command, Leadership and Management ve Vídni.

Další spolupráce se rozvíjí v rámci tzv. Central European Forum of Military Education sdružující střeoevropské vojenské vzdělávací instituce. V této oblasti se v roce 2013 ve spolupráci s Vojenskou akademií pozemních sil ve Vratislavi připravil mezinárodní projekt financovaný z fondu Visegrádské skupiny (V4) se zaměřením na problematiku efektivní spolupráce v oblasti vedení společných operací v rámci NATO operací na podporu míru a dále se realizoval Intenzivní program v rámci programu Erasmus (IP Erasmus) pro studenty bakalářského studia se zaměřením na praktické vedení taktických činností jednotkami v rámci NATO operací na podporu míru, kterého se zúčastnilo celkem dvanáct studentů FEM a čtyři akademičtí pracovníci.

Spolupráce v rámci UO byla rozvíjena s partnery z ostatních fakult, center a ústavu univerzity a byla, vedle obousměrné podpory zabezpečení výuky ve studijních programech a kurzech dalšího vzdělávání, založena především na členství ve vědeckých radách, oborových radách, státních, habilitačních a jmenovacích komisích, členství v oponentních komisích a aktivní účasti na konferencích a seminářích.

## 2.12 Akademičtí pracovníci na Fakultě ekonomiky a managementu, přepočtené počty a fyzické počty

Celkové počty akademických pracovníků na FEM jsou uvedeny v tabulce 14.

**Tabulka 14: Přehled počtů akademických pracovníků na FEM k 31. 12. 2013**

Personální zabezpečení	Celkem	Prof.	Doc.	Ost.	DrSc.	CSc.	Dr., Ph.D., Th.D.
Rozsahy úvazků akademických pracovníků	138	11	21	38	-	8	60
do 30 %	1		-	1	-	-	-
do 50 %	6	1	2	1	-	-	2
do 70 %	-	-	-	-	-	-	-
do 100 %	131	10	19	36	-	8	58

K 31. prosinci 2013 pracovní nebo služební poměr u FEM ukončilo celkem osm akademických pracovníků, z toho čtyři Vojáci z povolání (VZP) a čtyři občanští zaměstnanci.

Za hodnocené období začalo nově na FEM působit sedm akademických pracovníků, z toho čtyři VZP a tři občanští zaměstnanci. V roce 2013 byla dále na FEM přijata jedna pracovnice v kategorii ostatních pracovníků.

## 2.13 Kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků

V kvalifikační a věkové struktuře akademických pracovníků FEM nedošlo v průběhu roku 2013 k zásadní změně. U věkové struktury akademických pracovníků, zejména v kategorii akademických pracovníků jmenovaných profesorem a akademických pracovníků habilitovaných, se výrazněji projevuje dlouhodobá tendence zvyšování věkového průměru. Na fakultě byl v uvedeném období jmenován profesorem doc. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc..

V roce 2013 úspěšně habilitovali u FEM dva akademičtí pracovníci v oboru Ekonomika obrany státu, a to plk. Ing. Vladan Holcner, Ph.D. z katedry ekonomie a pplk. Ing. Jan Mazal, Ph.D. z katedry vojenského managementu a taktiky v oboru Vojenský management. V předmětném roce byl udělen akademický titul Ph.D. osmi akademickým pracovníkům FEM.

Kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků FEM je detailněji uvedena v tabulce 15.

**Tabulka 15: Kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků FEM k 31. 12. 2013**

Věk	Akademičtí pracovníci								Akademičtí pracovníci celkem	
	Prof.		Doc.		Ph.D., CSc. a ekv.		Ing., Mgr., a ekv.		celkem	ženy
	celkem	ženy	celkem	ženy	celkem	ženy	celkem	ženy		
do 29 let	-	-	-	-	1	-	3	-	4	-
30 – 39 let	-	-	3	-	23	9	6	-	32	9
40 – 49 let	-	-	2	1	19	5	14	1	35	7
50 – 59 let	3	-	4	-	19	1	10	-	36	1
60 – 69 let	8	-	12	-	6	1	5	1	31	2
nad 70 let	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Celkem	11	-	21	1	68	16	38	2	138	19

Ke dni zahájení akademického roku 2013/2014 činil koeficient poměru počtu akademických pracovníků a počtu studentů ve všech formách akreditovaného studia FEM 138:1007. To znamená, že na jednoho akademického pracovníka připadalo přibližně 7 studentů (1:7,30). Tento, v porovnání s civilními univerzitami, poměrně nízký poměr počtu studentů a akademických pracovníků vychází ze zaměření FEM na vzdělávání primárně budoucích důstojníků AČR a představuje pro FEM nadále dostatečný prostor pro individuální práci s jednotlivými studenty a rozvoj jejich specifických kompetencí. Zároveň pak umožňuje pružně uzpůsobovat modulové části studijních programů aktuálním požadavkům rezortu MO ČR, popř. dalších součástí bezpečnostního systému státu, a naplňovat tak specifické poslání FEM.

## 2.14 Vzdělávání zaměstnanců Fakulty ekonomiky a managementu

V roce 2013 pokračovalo uplatňování plánů kariérního růstu akademických pracovníků v kontextu naplňování záměrů rozvoje kateder FEM. V těchto plánech jsou stanoveny cílové požadavky, kterých má v určitém časovém horizontu akademický pracovník dosáhnout. Jejich naplňování je sledováno a průběžně vyhodnocováno vedoucími kateder a na úrovni děkanátu fakulty. Nedílnou součástí zvyšování kvalifikace akademických pracovníků je zvyšování jazykových kompetencí, odborné kurzy, stáže a praxe. V závěru roku byla vyhodnocena míra naplnění těchto plánů za rok 2013 a provedena aktualizace plánů na rok 2014.

Akademičtí a ostatní pracovníci fakulty mají nadále vytvořené podmínky pro další vzdělávání prostřednictvím vojensko-odborné přípravy vojáků z povolání, která je koordinována na úrovni fakulty a probíhá v souladu s plánem činnosti FEM na daný kalendářní rok.

## 2.15 Nabízené kurzy dalšího vzdělávání akademických pracovníků

Fakulta ekonomiky a managementu poskytovala pracovníkům dva typy kurzů dalšího vzdělávání. Prvním byl kurz: „Doplňující studium k získání pedagogické způsobilosti“, který je určen především začínajícím pedagogickým pracovníkům. Tento kurz byl nabízen i ostatním příslušníkům AČR

před ukončením jejich služebního poměru VZP pro získání kvalifikace pedagoga v rámci tzv. druhé kariéry. Garantem kurzu byla Katedra řízení lidských zdrojů.

Druhým byl kurz anglického jazyka pro akademické pracovníky zapojené do přípravy a realizace výuky v angličtině. Tento kurz byl realizován Centrem jazykové přípravy UO. Vybraní pracovníci FEM měli rovněž možnost absolvovat jazykový kurz u dalších vzdělávacích zařízení rezortu MO ČR.

Vzdělávání akademických pracovníků probíhalo také v rámci metodických zasedání kateder, která se bezprostředně orientovala i na odbornou problematiku daného studijního oboru.

## 2.16 Počet nově jmenovaných profesorů a docentů v roce 2013

V roce 2013 byl nově jmenován profesorem doc. PhDr. RSDr. František Hanzlík, CSc. v oboru Historie se zaměřením na české a československé dějiny na Slezské univerzitě v Opavě. V roce 2013 úspěšně habilitoval v oboru Ekonomika obrany státu plk. Ing. Vladan Holcner, Ph.D. z katedry ekonomie, pplk. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D. z katedry logistiky v oboru teorie řízení obrany, pplk. Ing. Jan Mazal, Ph.D. z katedry vojenského managementu a taktiky v oboru Vojenský management a JUDr. PhDr. Ivo SVOBODA Ph.D. v oboru Bezpečnostní management a kriminologie. Údaje jsou v tabulce 16.

Tabulka 16: Počet nově jmenovaných profesorů a docentů v roce 2013

	Počet	Věkový průměr
Profesoři jmenovaní v roce 2013	1	60
Habilitovaní docenti v roce 2013	4	39.5

## 2.17 Rozvoj výzkumné, vývojové, expertní a další tvůrčí činnosti Fakulty ekonomiky a managementu

Vědecká a výzkumná činnost FEM v roce 2013 byla zaměřena do oblasti vojenského a bezpečnostního managementu a do oblasti ekonomiky bezpečnosti a obrany státu. Hlavní zaměření vědecké a výzkumné činnosti vycházelo z analýzy a vývoje potřeb Ozbrojených sil ČR, zejména ve vztahu k požadovaným klíčovým operačním schopnostem AČR, a vyústilo ve formulaci základních principů strategie výzkumné a vývojové činnosti v podmínkách FEM. Vědecká činnost bude ve větší míře provázána s novým posláním FEM jako vojenské vzdělávací instituce rozvíjející problematiku leadershipu v podmínkách ozbrojených sil. Výstupy z vědecké a vývojové činnosti v roce 2013 přispěly k rozvoji aplikované vědy ve vojenství a napomáhaly k dlouhodobému udržení akreditací studijních programů (oborů) a akreditací habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem.

Hlavním cílem vědecké a výzkumné činnosti fakulty bylo přispět k řešení aktuálních úkolů AČR a dosáhnout takových výsledků, které budou přínosem pro vojensko-odbornou, pedagogickou a společenskou praxi. Jednotlivé výsledky byly směřovány podpoře rozvoje schopností AČR při plnění národních a aliančních úkolů a přispěly k objasnění významných ekonomických souvislostí při řízení lidských, materiálních a finančních zdrojů v procesu výstavby a dalšího rozvoje armády.

Hlavní úsilí vědecké a výzkumné činnosti akademických pracovníků fakulty bylo zaměřeno na plnění cílů a úkolů čtyř projektů na rozvoj organizace (viz tabulka 17), a to *Ekonomická laboratoř, Rozvoj metod pro řešení nestrukturovaných rozhodovacích problémů v rezortu obrany, Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení a Možnosti využití vojenské historie v přípravě studentů Univerzity obrany k formování požadovaných osobních vlastností na příkladech významných osobností druhého a třetího odboje (Vojenská historie)*. Pro podporu řešení projektů rozvoje organizace bylo v roce 2013 fakultě přiděleno celkem 5 281 000,- Kč.

Realizace projektu *Ekonomická laboratoř* směřovala v roce 2013 k naplnění hlavního cíle projektu, a to zkonstruovat nové, popř. adaptovat existující metody, metodiky a informační, popř. další nástroje podpory zvyšování racionality řízení ve specifických podmínkách rezortu obrany;



ověřit jejich účinnost a navrhnout vhodné způsoby jejich implementace, a to ve třech hlavních směrech charakterizovaných třemi dílčími cíli:

- navrhnout model odměňování pracovníků rezortu MO ČR, který zajistí jeho konkurenceschopnost na trhu práce při vynakládání pouze nezbytně nutného objemu finančních prostředků;
- zkonstruovat a ověřit model hodnocení nákladů a přínosů mezinárodního sdílení zbrojních projektů;
- zkonstruovat model controllingu pro podmínky ozbrojených sil, ověřit jeho funkčnost a navrhnout způsob jeho implementace.

Při realizaci projektu *Rozvoj metod pro řešení nestrukturovaných rozhodovacích problémů v rezortu obrany* v roce 2013 byla hlavní pozornost zaměřena na splnění tří dílčích cílů:

- rozpracovat metody, metodiky a heuristiky (MMH) využitelné ve vybraných fázích procesu řešení nestrukturovaných rozhodovacích problémů pro zvýšení kvality rozhodování a přípravy vojenských profesionálů;
- identifikovat a vyhodnotit bariéry racionálního rozhodování velitelů a štábů;
- verifikovat metodické postupy řešení taktických situací v průběhu hlídkování formou provádění experimentálních cvičení s využitím prostředků simulace a modelování taktických činností.

Řešitelský kolektiv projektu *Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení (PASVŘ)* se v průběhu roku 2013 soustředil na analyticko-realizační část výzkumu, vývoj softwaru, publikační činnost a vývoj matematických modelů zobecňujících pragmatické aspekty vybraných taktických činností nebo aktivit umožňujících automatizované řešení operačně-taktických úloh. Dále pokračovaly práce na vývoji softwarové knihovny OTL (Operational and Tactical Library), která by ve finále měla tvořit základní nástroj pro operačně-taktické programování. Jednalo se zejména o práce na implementaci rychlých metod řešení úlohy typu „obchodního cestujícího“, standardizace komunikačních rozhraní a úpravy metod řešení viditelnosti použitelné i pro třídimenzionální oblasti. Pokračoval vývoj softwaru pro výchozí jádro PASVŘ vycházející z ekvivalentu jádra systému V21. Hlavní změnou oproti původní verzi z roku 2008 je přechod na plně 3D ovládací rozhraní, implementace nové datové báze, přechod na pokročilé digitální komunikační a kompresní standardy, kódování komunikace a kompatibilita s ISVŘ PozS.

Při realizaci projektu *Možnosti využití vojenské historie v přípravě studentů Univerzity obrany k formování požadovaných osobních vlastností na příkladech významných osobností druhého a třetího odboje (Vojenská historie)* v roce 2013 byla hlavní pozornost zaměřena na splnění dílčích cílů:

- zpracování odborné monografie Československá obec legionářská v exilu 1949-1989;
- průběžná analýza připravovaných nových studijních programů se vztahem k naplňování požadavků koncepčních dokumentů MO, GŠ, UO a FEM.
- zpracování seznamu vybraných pořadů ČT, veřejně přístupných v archivu ČT na internetu, využitelných ke zkoumání životních osudů vybraných osobností v širších souvislostech;
- zpracování základního seznamu internetových stránek k vojenské historii s důrazem na I., II, a III. odboj.

**Tabulka 17: Projekty rozvoje organizace FEM**

hlavní řešitel	název projektu rozvoje organizace
plk. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	Ekonomická laboratoř
doc. Ing. Monika MOTYČKOVÁ, Ph.D.	Rozvoj metod pro řešení nestrukturovaných rozhodovacích problémů v rezortu obrany
pplk. doc. Ing. Jan MAZAL, Ph.D.	Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení
prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	Možnosti využití vojenské historie v přípravě studentů Univerzity obrany k formování požadovaných osobních vlastností na příkladech významných osobností druhého a třetího odboje (Vojenská historie)

V roce 2013 byla FEM poskytnuta účelová podpora na specifický vysokoškolský výzkum na podporu řešení projektů studentů doktorského a magisterského studijního programu v celkové výši 2 995 000 Kč. Přehled řešených projektů je uveden v tabulce č. 18.

**Tabulka 18: Přehled projektů specifického výzkumu**

hlavní řešitel	název projektu specifického výzkumu	doba řešení
Ing. Ivana MOKRÁ	Modelová podpora rozhodovacího procesu velitelů – komplexní model pragmatičnosti úderu	2012 – 2013
kpt. Ing. Jiří JANDA	Systém extrakce vybraných vojensky významných radionuklidů pomocí nově vyvinutých sorbentů	2012 – 2013
mjr. Ing. Mgr. Martin BLAHA, Ph.D.	Perspektivní systém řízení palebné podpory dělostřelectva AČR	2012 – 2014
mjr. Ing. Tibor PALASIEWICZ	Organizace systému řízení vybraných dílčích prvků bojové podpory úkolového uskupení	2012 – 2014
Ing. Jiří BARTA	Interoperabilita pracovišť, podporující výuku bezpečnostního managementu počítači v síti	2012 – 2014
prof. RNDr. Jan CHVALINA, DrSc.	Matematické modely šíření infekčních chorob na operační základně	2012 – 2014
Ing. Lenka FIŠEROVÁ	Možnosti detekce, identifikace a stanovení soudobých vojenských trhavin a vybraných nebezpečných látek v půdách a ovzduší	2012 – 2014
prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	Možnosti použití některých statistických metod ve sledování vlivu vojenských výdajů na makroekonomické indikátory	2012 – 2014
kpt. Ing. Jakub PICKA	Nástroje ekonomického řízení v prostředí obrany ČR	2012 – 2014
Ing. Lenka JEŠONKOVÁ	Trihalogenmethany v pitné vodě	2012 – 2014
por. Ing. Jan NOHEL	Komplexní softwarová informační podpora rozhodovacího procesu velitelů a štábů na taktickém stupni při plánování optimální trasy manévru jednotek v terénu ve zkráceném čase	2012 – 2014
prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	Místo a úloha vojenských misí v ekonomické politice státu	2011 – 2013
por. Ing. Ondřej TRUBECKÝ	Vojensko-ekonomická analýza jako nástroj optimalizace výsledků rozhodovací činnosti velitelů a náčelníků útvarů a jednotek AČR	2011 – 2013
PhDr. Ivana ČECHOVÁ, Ph.D.	Jazykové a řečové kompetence vojenských profesionálů a vliv ICT na jejich rozvoj	2011 – 2013

hlavní řešitel	název projektu specifického výzkumu	doba řešení
RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D.	Aplikace modifikované metody CPM na portfolio bezpečnostních kritérií v logistických řetězcích	2013 - 2/2014
Ing. Tereza ŠRÁMKOVÁ	Bezpečnostní a ekonomické prostředí a jeho vliv na krácení vojenských výdajů jako jeden z nových jevů v ekonomice obrany	2013 - 2015
prof. Ing. Zbyněk KOBLIHA, CSc.	Detekce perfluorisobutenu (PFIB)	2013 - 2015
Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	Faktory rizika teroristických útoků a jejich hodnocení u vybraných zemí	2013 - 3/2014
por. Ing. Ondřej LITVAJ	Návrh a realizace operačně-taktické programové knihovny a její aplikace v procesu výuky na UO	2013 - 2015
pplk. PhDr. Jiří SEKANINA	Optimalizace tělovýchovného procesu studentů na UO v Brně z hlediska požadavků vojenských operací na tělesnou připravenost příslušníků Armády České republiky	2013 - 2015
plk. gšt. Ing. Zbyšek KORECKI, Ph.D.	Simulace logistických procesů na taktickém stupni s cílem podpořit přípravu vojenských profesionálů v oblasti používání VTM	2013 - 2014
kpt. Mgr. Tomáš NOVOHRADSKÝ	Vliv simulace vnějších podnětů při výcviku boje zblízka na rozhodování a řešení krizové situace	2013 - 3/2014
Ing. Monika DAVIDOVÁ, Ph.D.	Vzdělávání a rozvoj krizových manažerů v rezortu Ministerstva obrany České republiky	2013 - 2015

Specifický vysokoškolský výzkum byl na FEM v hodnoceném období řešen v souladu se Směrnicí rektora Univerzity obrany ke specifickému vysokoškolskému výzkumu, s důrazem na podporu studentů při zpracování disertačních a diplomových prací. V hodnoceném období bylo řešeno celkem 23 projektů. Do uvedeného počtu jsou zahrnuty i dva projekty Ústavu ochrany proti zbráním hromadného ničení (dále jen ÚOPZHN), dva projekty Centra tělesné výchovy a sportu (dále jen CTVS) a jeden projekt Centra jazykové přípravy (dále jen CJP), jejichž akademičtí pracovníci nebo studenti se uchází o projekty v rámci vyhlášené soutěže u FEM. Z roku 2011 a 2012 pokračovalo v řešení 14 projektů a v roce 2013 bylo zahájeno řešení 9 nových projektů. Do konce roku 2013 bylo ukončeno řešení 5 projektů specifického výzkumu.

Vedle výzkumných aktivit podporovaných MO ČR byli pracovníci FEM také řešiteli projektů podporovaných dalšími poskytovateli (viz tabulka 19). Pro podporu řešení projektů bezpečnostního výzkumu byly fakultě přiděleny v hodnoceném období finanční prostředky ve výši 479 000,- Kč.

**Tabulka 19: Projekty dalších poskytovatelů (mimo MO ČR)**

typ projektu, poskytovatel	řešitel (příjemce)	název projektu	doba trvání
Program bezpečnostního výzkumu	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	Metodika posuzování zdrojů nouzového zásobování vodou (NZV) na bázi analýzy rizik	2010 – 2013

V průběhu roku 2013 FEM rovněž participovala na projektu International Visegrad Fund s názvem *Better cooperation for better operation of the future Visegrad EU Battle Group*. Hlavním řešitelem byla *The General Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces* ve Vroclavi, přičemž FEM byla zapojena na úrovni partnera projektu, společně s *Akadémií ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika* v Liptovském Mikuláši a *National University of Public Service* v Budapešti. Cílem realizovaného projektu bylo prostřednictvím experimentálního cvičení na taktickém virtuálním

simulátoru Virtual Battlespace (VBS2) ověřit stávající systém přípravy budoucích důstojníků, za účelem zvýšení jejich interoperability pro působení v rámci připravované Visegrad EU Battle Group, ale rovněž v rámci operací probíhajících pod vedením NATO či OSN. Realizace projektu byla zaměřena na verifikaci znalostí a schopností kadetů čtyř vojenských škol ze zemí visehradské skupiny velení v mnohonárodním prostoru. Verifikace proběhla na speciálně připraveném vojenském scénáři a vyústila ve formulaci doporučení pro modifikaci vojenského výcviku, který se následně promítne do systému vzdělávání participujících vojenských škol. Přehled výsledků Vědecké, výzkumné, inovační a expertní činnosti (VVIAEČ) je uveden v tabulce č. 20.

V roce 2013 působily celkem dva příslušníci katedry logistiky v rámci zpracování expertních úkolů. Příslušníci katedry zpracovali celkem tři písemná stanoviska k návrhům Českých obranných standardů. V hodnoceném roce jeden příslušník katedry logistiky působil v rámci připomínkového řízení návrhu normativního výnosu MO a jeden příslušník katedry logistiky zpracoval „Metodiky ověření rozložení nákladu v kontejneru“ v NATO Support Agency.

**Tabulka 20: Výsledky VVIAEČ**

Název projektu	Druh výsledků										
	Počet										
	B	C	D	G	Jim p	Jneim p	Jrec	J	N	O	R
Ekonomická laboratoř	1	-	3	-	1	2	8	-	-	-	-
Rozvoj metod pro řešení nestrukturovaných rozhodovacích problémů v rezortu obrany	1	11	6	-	-	-	6	-	-	2	-
Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení	-	-	2	2	-	1	1	-	-	1	2
Možnosti využití vojenské historie v přípravě studentů Univerzity obrany k formování požadovaných osobních vlastností na příkladech významných osobností druhého a třetího odboje (Vojenská historie)	2	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Specifický výzkum FEM	-	1	33	-	-	2	9	11	-	1	3
Metodika posuzování zdrojů nouzového zásobování vodou (NZV) na bázi analýzy rizik	-	-	-	-	-	-	-	6	1	-	-
Better cooperation for better operation of the future Visegrad EU Battle Group	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-
<b>CELKEM</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>45</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

B – odborná kniha, C – kapitola v knize, D – článek ve sborníku, G – funkční vzorek, Jim p – článek v impaktovaném časopisu, Jneim p – článek v databázi SCOPUS, Jrec – článek v recenzovaném časopisu, J – článek v odborném periodiku, N – metodika, O – ostatní výsledek, R - software

## **2.18 Infrastruktura Fakulty ekonomiky a managementu (materiální, technické a informační zajištění), dostupnost informačních zdrojů a rozvoj informační infrastruktury**

V roce 2013 FEM pro svoji činnost využívala infrastrukturu přidělenou Univerzitou obrany. Ke zvýšení kvality učebně-výcvikové základny byl položen důraz na zvýšení počtu učeben umožňujících výuku velkých učebních skupin studentů. Velkokapacitní učebny 50 a 229 v budově Kounicova 44 byly vybaveny novými dataprojektory typu Panasonic. Celkově se jednalo o finanční prostředky ve výši 426 480,- Kč

V roce 2013 fakulta disponovala celkem 82 učebnami, z nichž 5 představovaly velkokapacitní posluchárny, 43 základní učebny a 34 speciální učebny kateder. Celkový počet učeben umožňoval zabezpečit veškerou výuku FEM. S postupným zvyšováním počtu studentů FEM se začalo projevovat částečné omezení kapacity FEM způsobené skutečností, že FEM nedisponuje optimálním počtem posluchařů umožňujících přednáškovou činnost pro velké skupiny studentů (napříč studijními obory, popř. programy). V roce 2014 bude provedeno zpracování projektové dokumentace a proběhne rekonstrukce základních učeben 109 a 110 v budově Kounicova 44 právě za účelem zvýšení jejich potřebné kapacity

V měsících červnu až září 2013 byly provedeny stavební opravy kanceláří a učeben patřících do péče katedry ekonometrie v kasárnách Šumavská. Byly rekonstruovány velkokapacitní učebny 5 B, dvě učebny krizového řízení číslo 66 a 67 a dvě učebny informatiky číslo 75 a 76. Celkové vynaložené finanční náklady činily 2 275 000,- Kč.

### **Dostupnost informačních zdrojů a rozvoj informační infrastruktury**

Pro zabezpečení studijní a vědecké činnosti využívala FEM služeb Knihovny UO v oblasti nákupu studijních fondů, využití výpůjček publikací a meziknihovní tuzemské a mezinárodní výpůjční služby, dostupnosti rešeršních a reprografických služeb a elektronické knihovny pro získávání zdrojů ze zahraničních periodik.

Katalog Knihovny UO byl v průběhu roku 2013 aktualizován na novou SW platformu a nabídl přehlednější a informačně bohatší vyhledávací knihovnický systém. Kromě obsluhy svých výpůjček a rezervací může čtenář nahlížet na obálky knižních fondů, srovnávat relevantní výsledky vyhledávacího systému a jednoduše zasílat požadavky a dotazy ohledně knihovnických služeb.

Pro potřeby FEM bylo v roce 2013 do Knihovny UO nakoupeno celkem 224 odborných publikací a 735 ks učebnic, což činí 10 titulů. Z vlastní vydavatelské činnosti UO bylo do knihovny předáno dalších 859 ks skript, tj. 21 titulů. FEM předala s koncem studijního roku 222 diplomových prací.

Vydávané a nakupované knižní fondy včetně periodik jsou strukturovány a zaměřeny podle požadavku uživatelů na podporu a zajištění akreditovaných studijních programů. Uživatelé tak mají umožněn stálý přístup k aktuálním informacím z oboru své činnosti.

V roce 2013 bylo souhrnně za odbornou technickou a jazykovou literaturu a časopisy na podporu studijních programů a doplnění studijních fondů celé Univerzity obrany vydáno 844 791,- Kč a na podporu vědecké a výzkumné činnosti 386 746 Kč. V zákonné lhůtě bylo zpracováno a předáno k uložení do ústředního archívu AČR 215 diplomových a bakalářských prací. Knihovna UO dále nakoupila a zpřístupnila na své vnitřní síti pro potřeby vědeckých a studijních účelů zahraniční databáze elektronických časopisů, knih, příruček a konferenčních materiálů v bibliografických i plných záznamech. Databáze Science Direct využívá vyhledávací rozhraní s přístupem do více než 2500 e-časopisů a 11000 e-knih, databáze SpringerLink zpřístupňuje 2700 e-časopisů a více než 50000 e-knih. V loňském roce Univerzita obrany uhradila za elektronické zdroje, včetně hrazených přístupů do významných citačních rejstříků Web of Knowledge a Scopus, částku 561 192 Kč.

**Tabulka 21: Přehled knihovního fondu knihovny Univerzity obrany**

Přírůstek knihovního fondu za rok 2013	2 975
Knihovní fond celkem	162 032
Počet odebíraných titulů periodik <sup>2</sup> : - fyzicky	148

---

<sup>2</sup> Uvedeny pouze tituly periodik, které knihovna sama předplácí (resp. získává darem, výměnou) v tištěné nebo elektronické verzi; nezahrnují se další periodika, k nimž mají uživatelé knihovny přístup v rámci konsorcií na plnotextové zdroje.

### **3 KVALITA A KULTURA AKADEMICKÉHO ŽIVOTA**

V roce 2013 FEM pokračovala v projektu vnitřního hodnocení kvality studenty se zaměřením na zjišťování základních informací z oblasti zabezpečení výuky a organizace života studentů na FEM a ve vztahu k FEM. Vyhodnocení vnitřního hodnocení kvality studenty proběhlo v měsíci březnu 2014. FEM v roce 2013 opětovně obdržela certifikát České studentské unie za první místo v hlasování o fakultu roku pro akademický rok 2012/2013 v oblasti Policie a vojenství.

Realizace plánů kariérního růstu se i v roce 2013 odrazila ve vysílání akademických a dalších pracovníků do kurzů zaměřených zejména na zvyšování jazykových kompetencí a pedagogických dovedností. Do kurzu zvyšování pedagogických dovedností byl v souladu s plánem kariérního růstu vyslán jeden příslušník FEM. Do jazykových kurzů zaměřených na získání osvědčení různého stupně dle normy NATO STANAG 6001 byly v roce 2013 vysláni celkem čtyři pracovníci FEM. Jeden příslušník FEM absolvoval jazykový kurz francouzštiny v zahraničí. K 31. prosinci 2013 z těchto pěti vyslaných pracovníků FEM dosáhli předepsané jazykové kompetence čtyři. V rámci projektu Inovace magisterského studijního programu FEM zahájilo celkem 37 příslušníků FEM kurz pro zvyšování jazykových kompetencí a 21 příslušníků FEM zahájilo kurz pro rozvoj kompetencí akademických pracovníků.

Dne 8. 3. 2013 se v prostorách Klubu Univerzity obrany uskutečnil 8. reprezentační ples FEM, na který byli vedle pracovníků a studentů FEM pozváni i zahraniční studenti absolvující studijní pobyt na FEM v rámci programu ERASMUS.

#### **3.1 Sociální záležitosti studentů a zaměstnanců**

Studenti FEM mohou pro ubytování v místě studia využít koleje UO. Vojákům jsou poskytovány koleje zdarma, civilní studenti mají ubytování za úplatu. Studenti civilního studia mohou po splnění podmínek daných směrnicí rektora UO získat ubytovací a sociální stipendium. Civilní studenti mohou v případě úspěšného absolvování části studia na zahraniční vysoké škole (např. v rámci programu Erasmus) získat stipendium ke kompenzaci zvýšených životních nákladů v zahraničí.

Studenti s dobrými výsledky mohou navíc získat prospěchové stipendium. Studenti vojenského studia pobírají plat vojáka z povolání. Studenti vojenského studia prvního ročníku bakalářského prezenčního studia byli po vykonání základního výcviku při Velitelství výcviku – Vojenské akademii ve Vyškově dnem 1. 10. 2013 jmenováni do hodnosti svobodníka a služebně zařazeni na systemizované místo studující vysoké vojenské školy-vstupního studia (čekatel-důstojník).

Plat se studentům poskytuje dle Zákona č. 143/1992 Sb., o platu a odměně za pracovní pohotovost. Studenti jsou zařazeni do 5. platové třídy a podle zápočtu odpracované doby do platového stupně. Během studia dochází k povyšování do vyšších hodností.

#### **3.2 Poradenství, zajištění a hodnocení kvality poradenských služeb**

Na FEM byly v roce 2013 studentům všech typů a forem akreditovaného studia, účastníkům celoživotního vzdělávání a zaměstnancům – vojákům i občanským zaměstnancům, poskytovány služby v oblastech psychologického, pedagogického, sociálně-právního, studijního a profesního poradenství. Jednotlivé poradenské služby byly zajišťovány Poradenským centrem UO, které je tvořeno kvalifikovanými odborníky z řad zaměstnanců UO. Do činnosti poradenského centra jsou významně zapojeni akademičtí pracovníci FEM z Katedry řízení lidských zdrojů. V oblasti psychologického poradenství působili PhDr. Mgr. Bohumil Ptáček a PhDr. Ing. Vratislav Pokorný, v oblasti pedagogického poradenství působili doc. Ing. Mgr. Radek Saliger, Ph.D. a Mgr. Pavla Macháčková, Ph.D., v oblasti sociálně-právního poradenství působili doc. JUDr. PhDr. Ivo Svoboda, Ph.D., JUDr. Vlasta Vyleťalová a Mgr. Tomáš Zbořil a v oblasti profesního poradenství působil PhDr. Ing. Vratislav Pokorný. Poradenské služby byly poskytovány v souladu se Statutem Poradenského centra UO.

### **3.3 Znevýhodněné skupiny uchazečů a studentů na Fakultě ekonomiky a managementu**

V rámci vojenského studia studují studenti, kteří musí splňovat specifické podmínky spojené s výkonem služby vojáka z povolání. Povaha studia, odborné zaměření a související vojensko-praktický výcvik nevytvářejí vhodné podmínky pro zapojení zdravotně znevýhodněných uchazečů. Současně jsou však vytvářeny rovné příležitosti pro muže a ženy, kdy obecně uchazeči o studium musí splnit podmínky přijímacího řízení a vyhovět požadavkům běžně kladeným na vojáky z povolání. V rámci přijímacího řízení, vlastního studia i vojensko-odborné přípravy nejsou vytvářeny bariéry narušující rovný přístup ke všem formám a stupňům studia, jakož i výběrovým studijním, výzkumným a dalším aktivitám fakulty.

Pro sociálně a ekonomicky znevýhodněné uchazeče o studium na FEM právě vojenské studium vytváří vhodné podmínky, kde studenti jsou již v průběhu studia finančně podporováni. Systém finanční podpory studentů má i motivační charakter, který stimuluje studenty dosahovat co nejlepších studijních výsledků, výsledků vojensko-odborné přípravy, jazykových znalostí a angažovat se v propagačních a dalších aktivitách.

V rámci civilního studia rovněž neexistují bariéry bránící rovnému přístupu k mužům a ženám. Možnosti studia zdravotně postižených studentů jsou omezeny primárním směřováním disponibilních kapacit FEM na vzdělávání ve prospěch AČR, ozbrojených bezpečnostních sborů a dalších subjektů bezpečnostního systému státu. Dalším omezením pro zdravotně postižené studenty se sníženou mobilitou je, že většina budov učebně-výcvikové základny fakulty nemá bezbariérový přístup.

### **3.4 Mimořádně nadaní studenti**

Studentská tvůrčí činnost (STČ) je na FEM významnou součástí vzdělávacího procesu. Je jednou z hlavních forem systematické práce s nadanými a talentovanými studenty a zároveň motivačním nástrojem k rozvoji samostatné tvůrčí práce všech studentů. Studentská tvůrčí činnost se zpravidla realizuje formou samostatné tvůrčí práce jednotlivých studentů v rámci pedagogické a vědecké činnosti jednotlivých kateder FEM. Přehled počtů studentů začleněných v obou formách STČ, tedy jako pomocné vědecké síly a jako pomocné pedagogické síly v akademickém roce 2013/2014, je uveden v tabulce č. 22. V tabulce je dále uvedeno srovnání vývoje počtů pomocných pedagogických a vědeckých sil s akademickým rokem 2012/2013.



**Tabulka 22: Srovnání vývoje počtů pomocných vědeckých a pomocných pedagogických sil FEM v akademickém roce 2012/2013 a 2013/2014**

AR 2012/2013				AR 2013/2014			
katedra	vědecké síly	pedagogické síly	celkem	katedra	vědecké síly	pedagogické síly	celkem
K-101	0	4	4	K-101	1	7	8
K-102	1	11	12	K-102	0	8	8
K-104	1	13	14	K-104	0	9	9
K-106	2	4	6	K-106	0	7	7
K-107	0	6	6	K-107	1	7	8
K-108	0	2	2	K-108	0	2	2
K-109	0	5	5	K-109	2	6	8
K-110	5	8	13	K-110	2	10	12
K-111	0	0	0	K-111	0	0	0
CELKEM	9	53	62	CELKEM	6	56	62

Dne 9. května 2013 byla na FEM uspořádána soutěž studijní a tvůrčí činnosti. Studentské práce byly prezentovány v jedné společné sekci. Celkem se konference zúčastnilo 15 studentů s pracemi zejména z oblasti ochrany obyvatelstva a vojenského managementu. Jedním ze studentů byl kadet Vojenské akademie pozemních sil v rumunském městě Sibiu, který v letním semestru akademického roku 2012/2013 studoval na FEM v rámci programu Erasmus a zpracovával zde svou bakalářskou práci.

V rámci Národní ceny absolventských prací z oblasti řízení a rozvoje lidských zdrojů zaznamenala FEM výrazný úspěch, když v kategorii bakalářských prací zvítězila por. Bc. Michaela Rutarová (11-2LZ-K) a na druhém místě se umístil nrtm. Bc. Jan Škola (11-2LZ-K).

### **3.5 Partnerství a spolupráce, spolupráce Fakulty ekonomiky a managementu se zaměstnavateli při tvorbě a uskutečňování studijních programů**

Fakulta organizovala pro vojenské studenty stáže a praxe u útvarů a zařízení AČR s cílem přiblížit studentům - vojákům z povolání reálný život u vojenských útvarů a ověřit v praxi jejich schopnost využít získané teoretické vědomosti. V bakalářských studijních programech mají stáže podobu vojenského výcviku, který má jednotnou podobu pro všechny vojáky bez rozdílu odbornosti, v navazujícím magisterském studiu se jedná o stáže s diferencovaným programem v závislosti na konkrétním studijním oboru a modulu.

Studenti civilního studia absolvovali praxe a stáže diferencovaně v závislosti na konkrétním studijním oboru a modulu u orgánů státní správy, orgánů IZS a HZS, ve firmách a společnostech; např. studenti 3. ročníku studijního modulu Ochrana obyvatelstva u Hasičského záchranného sboru hlavního města Prahy, studenti studijního modulu Bezpečnostní služby u společnosti SECURITAS ČR, s. r. o., studenti 5. ročníku studijního modulu Ochrana obyvatelstva měli 4 týdny individuální odborné praxe u vybraného hasičského záchranného sboru, městského úřadu nebo krajského úřadu města Brna.

V roce 2013 studenti 3. ročníku studijního programu Bezpečnostní management absolvovali exkurzi na pracovišti krizového řízení Městského úřadu v Jindřichově Hradci a Krajského úřadu

Jihočeského kraje, Městského úřadu Písek, Městské policie Písek, Jednotky sboru dobrovolných hasičů města Písek, absolvovali prohlídku stálého úkrytu v Písku, návštěvu vodní nádrže Orlík a seznámili se s úkoly při řešení krizových situací.

V rámci projektu ESF byl realizován workshop „Vzdělávání pro bezpečnostní systém státu“ a cvičení „Příprava a plnění úkolů skupinou v nestabilním prostředí“. Dále se uskutečnil workshop „Vzdělávání v oblasti bezpečnost“ se zástupci středních škol dle Plánu marketingových aktivit FEM.

V průběhu sledovaného roku byla předvedena prezentace a ukázky výcviku pro studenty Středních odborných škol ochrany osob a majetku (SOŠ OOM) a prezentace a ukázky výcviku na veletrhu GAUDEAMUS 2013. Studenti se zúčastnili cvičení SOŠ OOM a Policie ČR ve Zlíně na téma „Krizové situace - AMOK 2013“ proběhla přednášková činnost příslušníků speciálních sil AČR a Vojenské policie pro studenty k problematice výcviku a nasazení složek a součástí AČR v zahraničí.

Dlouhodobě se realizuje spolupráce s Vojenskou střední školou a Vyšší odbornou školou Ministerstva obrany v Moravské Třebové.

V roce 2013 úspěšně pokračovala spolupráce se dvěma Středními odbornými školami ochrany osob a majetku (SOŠOOM) a čtyřmi Bezpečnostně-právními akademii (BPA). V období 7. až 9. října 2013 byla FEM organizována praktická prezentační akce ve vojenském výcvikovém prostoru Březina, které se zúčastnilo 33 studentů a čtyři instruktoři SOŠOOM a BPA.

### **3.6 Ubytovací a stravovací služby Fakulty ekonomiky a managementu**

Pro potřeby ubytování studentů, účastníků kurzů a doktorandů FEM byla v roce 2013 vyčleněna celková ubytovací kapacita ve výši 310 lůžek. Byly plně zajištěny veškeré požadavky studentů na ubytování ve standardní kvalitě, převážně na dvoulůžkových pokojích s vlastním sociálním zařízením. V ubytovacích zařízeních jsou pro ubytované k dispozici kuchyňky vybavené elektrickými spotřebiči (mikrovlnné trouby, ledničky, varné konvice, dvouplotýnkové vařiče). Pokoje studentů jsou vybaveny připojením k síti Internet. Standard ubytování studentů FEM je srovnatelný s úrovní běžnou na veřejných vysokých školách.

Zahranční studenti programu Erasmus jsou ubytováni na ubytovně Tučkova 23, kde je pro ně zabezpečeno 25 dvoulůžkových pokojů se samostatným sociálním zařízením. Studenti mají k dispozici dvě kuchyňky vybavené základními elektrickými spotřebiči. Dále mohou využívat prádelnu vybavenou třemi automatickými pračkami a jednou sušičkou. Na všech pokojích je zabezpečen příjem internetu v síti EDUROAM prostřednictvím WiFi technologie.

Všichni studenti i pracovníci FEM měli možnost v roce 2013 využít služby pěti univerzitních jídelen a tří kantýn, jejichž provoz zabezpečuje ve spolupráci s externími dodavateli kvestura UO.

## 4 INTERNACIONALIZACE

### 4.1 Strategie Fakulty ekonomiky a managementu v oblasti mezinárodní spolupráce, prioritní oblasti

V oblasti internacionalizace FEM zachovala v roce 2013 kontinuitu svých priorit z předchozích let a mezinárodní aktivity směřovaly k podpoře naplňování cílů dlouhodobého rozvoje fakulty v následujících prioritách:

- rozvoj mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků v rámci programu Erasmus,
- příprava a realizace mezinárodních vzdělávacích a výcvikových projektů se zaměřením na partnerské instituce ze zemí Visegrádské skupiny, NATO, EU a PpP,
- zapojení pracovníků FEM do činnosti odborných orgánů mezinárodních/zahraničních institucí, zejména EU a NATO, především NATO DEEP, NATO STO),
- prezentace dosažených výsledků vědecké a výzkumné činnosti.

V roce 2013 FEM realizovala celkem 134 zahraničních služebních cest, kterých se zúčastnilo 218 osob, z toho 61 studentů. Příslušníci FEM navštívili celkem 27 států, nejvíce cest směřovalo na Slovensko, kam v rámci 17 aktivit vycestovalo 64 osob.

V roce 2013 měla FEM na zahraniční služební cesty a návštěvy (ZSCN) plánován rozpočet ve výši 775 000,- Kč. Fakulta v roce 2013 celkově čerpala na ZSCN finanční prostředky ve výši 737 182,54,- Kč, což činí 95,12 % přidělených prostředků. Součástí plánovaných aktivit v rámci ZSCN byla i mezinárodní cvičení FOURLOG, BŘEZINA, MAGLITE, kterých se účastnili příslušníci FEM a studenti studující ve studijních oborech na FEM. Dále byly součástí čerpaných finančních prostředků FEM prostředky na ZSC i ZSC příslušníků KGŠ a doplatky k přiděleným grantům programu ERASMUS pro vojenské studenty fakulty vysílané ke studiu na zahraniční vzdělávací instituce.

### 4.2 Zapojení Fakulty ekonomiky a managementu do mezinárodních vzdělávacích programů a programů výzkumu a vývoje

Fakulta ekonomiky a managementu se v roce 2013 podílela celkem na 17 mezinárodních vzdělávacích aktivitách. Z toho pět aktivit bylo realizováno na území České republiky za účasti 83 příslušníků zahraničních institucí a 12 bylo realizováno v zahraničí za účasti 82 příslušníků FEM, z toho 66 studentů.

Obdobně jako v předchozích letech byly realizovány dva mezinárodní výcvikově-vzdělávací programy s partnerskými vojenskými školami, a to FOURLOG 2013 ve spolupráci s rakouskými a maďarskými partnery (garantem je katedra logistiky) a ALPE 2013 se slovinskými partnery (garantem je katedra vojenského managementu a taktiky). Celkem se těchto programů zúčastnilo 32 studentů bakalářského studijního programu FEM.

Kromě toho se studenti FEM zúčastnili dalších vzdělávacích a výcvikových aktivit v zahraničí. Na Vojenské akademii Marie Terezie v rakouském Vídeňském Novém Městě absolvovalo šest studentů prvního ročníku magisterského studia týdenní cvičení k problematice vedení útoku rotou v zastavěném prostoru a dva studenti druhého ročníku magisterského studia absolvovali vzdělávací kurz k problematice společné evropské obranné politiky „CSDP“. Na základě spolupráce s Vojenskou akademií Saint-Cyr ve francouzském městě Coëtquidan dva studenti bakalářského studijního oboru Vojenský management absolvovali společně s francouzskými kadety výcvik v extrémních tropických podmínkách ve Francouzské Guyaně. V roce 2013 se fakultě podařilo prohloubit spolupráci s Vojenskou akademií pozemních sil ve Wroclavi, Vojenskou akademií ve Vilniusu a s Univerzitou národní obrany ve Stockholmu. Díky této spolupráci se podařilo organizovat intenzivní kurz s podporou programu ERASMUS, kterého se účastnilo 12 studentů a čtyři akademičtí pracovníci fakulty a dále fakulta organizovala mezinárodní experimentální cvičení, kterého se účastnilo

16 cvičících studentů ze všech zemí Visegrádské čtyřky. Dále se dva studenti magisterského studia účastnili týdenního cvičení za Severním polárním kruhem, které organizovala Univerzita národní obrany ve Stockholmu.

V průběhu roku 2013 FEM rovněž významně participovala na realizaci programu NATO Defence Education Enhancement Programme (NATO DEEP), který je zaměřen na podporu spolupráce mezi vojenskými univerzitami a akademiemi členských států NATO a zemí participujících na programu Partnerství pro mír (PfP) a Středomořský dialog (MD). V roce 2013 se jednalo především o spolupráci s Arménií, Ázerbájdžánem, Gruzii, Moldávií, Srbskem a Ukrajinou.

### **Významné konference, semináře, čestné doktoráty, výročí**

V roce 2013 se katedry FEM podílely na přípravách a organizaci odborných konferencí, seminářů a kolokvií, z nichž část proběhla s mezinárodní účastí. Mezi nejvýznamnější akce tohoto druhu patřily konference realizované v rámci doprovodného programu mezinárodního veletrhu IDET 2013:

- konference Armáda a znalostní společnost;
- konference Logistika a ekologie v ozbrojených silách;
- konference Bezpečnostní management a společnost.

V roce 2013 byly dále uspořádány:

- XXXI. Mezinárodní kolokvium o řízení vzdělávacího procesu;
- VIII. konference Hospodaření a nakládání s majetkem a management používání a údržby vojenských vozidel a materiálu;
- VIII. ročník doktorandské konference na téma Nové přístupy k zajištění bezpečnosti státu;
- Zpravodajské zabezpečení;
- Monitorování cizorodých látek v životním prostředí XV;
- Ženijní vojsko 2013.

### **4.3 Mobilita studentů a akademických pracovníků**

Fakulta ekonomiky a managementu v průběhu roku 2013 pokračovala ve zvyšování intenzity a rozšiřování spolupráce se zahraničními partnery při realizaci mezinárodních mobilit programu Erasmus. V roce 2013 fakulta hostila celkem 76 studentů z 15 vysokých škol osmi evropských zemí, z nichž devět studentů na FEM zpracovávalo svou bakalářskou práci. Dále fakulta hostila a umožnila přednášet 16 učitelům ze sedmi vysokých škol ze čtyř evropských zemí a přijala devět zahraničních hostů, kteří přijeli na školení. V roce 2013 FEM vyslala ke studiu do zahraničí na dobu jednoho semestru tři studenty bakalářského studijního programu, osm studentů navazujícího magisterského studijního programu a jednoho studenta doktorského studia.

FEM vyslala za účelem přednášení na zahraničních vysokých školách 16 akademických pracovníků. Hlavními zahraničními partnery byly vysoké školy v Polsku, Maďarsku, Litvě, Rumunsku, Bulharsku a na Slovensku.

Přehled mezinárodních vzdělávacích a výcvikových aktivit realizovaných FEM v roce 2013 je uveden v tabulkách 23 až 25.

Tabulka 23: Přehled zahraničních studijních aktivit

Program	Vládní stipendia	Přímá meziuniverzitní spolupráce/z toho Rozvojové programy	
		v Evropě/z toho Rozvoj. program	mimo Evropu/z toho Rozvoj. program
Počet vyslaných studentů	--	12	--
Počet přijatých studentů	--	76	--
Počet vyslaných akademických pracovníků	--	16	--
Počet přijatých akademických pracovníků	--	16	--
Celkem	--	120	--

Tabulka 24: Přehled aktivit v rámci programu Erasmus

Počet projektů	Počet vyslaných studentů	Počet přijatých studentů	Počet vyslaných akademických pracovníků	Počet přijatých akademických pracovníků	Počet přijatých pracovníků ostatních	Dotace [Kč]	Celkem
--	12	76	41	25	0		154

Tabulka 25: Mobility studentů a akademických pracovníků v rámci programu Erasmus

Země	Počet vyslaných studentů	Počet přijatých studentů	Počet vyslaných akademických pracovníků – Výukový pobyt	Počet přijatých akademických pracovníků	Celkem
Bulharsko	1	0	1	1	3
Estonsko	0	0	1	0	1
Francie	1	0	0	0	1
Litva	2	3	2	0	7
Maďarsko	0	4	2	0	6
Polsko	2	22	0	5	29
Rakousko	2	14	0	0	16
Rumunsko	1	12	1	1	15
Slovensko	1	18	16	18	53
Slovinsko	2	1	2	0	5
Švédsko	0	2	0	0	2
<b>Celkem</b>	<b>12</b>	<b>76</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>138</b>

## 5 ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY ČINNOSTÍ REALIZOVANÝCH NA FAKULTĚ EKONOMIKY A MANAGEMENTU

### 5.1 Systém hodnocení kvality vzdělávání na Fakultě ekonomiky a managementu – vnitřní a vnější hodnocení

Systém hodnocení kvality činností FEM sestává z řady dílčích aktivit vnitřního a vnějšího hodnocení.

Do aktivit vnitřního hodnocení v rámci fakulty spadají evaluace akademických pracovníků, výroční hodnocení plnění plánu kariérního růstu akademických pracovníků, hodnocení pracovních výsledků občanských zaměstnanců, periodické hodnocení vojáků z povolání přímými nadřízenými, hodnocení plánu výuky, hodnocení plánu služebních zahraničních cest a návštěv, hodnocení plánu konferencí, seminářů a dalších akcí, hodnocení plánu publikační a ediční činnosti, hodnocení stavu plnění vědecko-výzkumných úkolů, hodnocení plnění úkolů akademického roku a hodnocení plnění úkolů kalendářního roku.

V roce 2013 se nerealizovalo výroční hodnocení plnění plánů kariérního růstu akademických pracovníků a jejich aktualizace, a to z důvodů plánovaných organizačních změn v rámci fakulty a s tím souvisejících změn v zaměření práce pracovníků fakulty.

Do aktivit vnějšího hodnocení v rámci fakulty spadají zejména akreditační proces a tematické kontroly a audity nadřízených stupňů (v rámci UO i celého rezortu MO ČR).

### 5.2 Vnitřní hodnocení

#### 5.2.1 Formální charakteristika hodnocení vnitřní kvality

Vnitřní hodnocení kvality činností FEM sestává z několika relativně samostatných aktivit. Hlavní aktivity vnitřního hodnocení kvality činností FEM jsou uvedeny v oddíle 5.1 a jsou zpravidla dány postupy implementovanými napříč rezortem MO ČR.

Dalšími aktivitami vnitřního hodnocení kvality, které představují pohled FEM na stav plnění stanovených cílů (naplňování Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2011–2015), jsou:

- hodnocení plnění cílů a úkolů kalendářního roku, popř. akademického roku,
- hodnocení naplňování Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2011–2015 pro jednotlivé roky<sup>3</sup>,
- hodnocení činnosti FEM studenty za ZS daného akademického roku.

Rok 2013 byl již sedmým rokem „ostré“ implementace systému evaluace akademických pracovníků, hodnotící pracovní výkon jednotlivce ve třech oblastech; vědecká a výzkumná činnost, pedagogická činnost a ostatní činnost. Za kalendářní rok 2013 bylo v rámci evaluace hodnoceno celkem 135 akademických pracovníků. Výsledky evaluace slouží primárně vedoucím kateder a jejich akademickým pracovníkům k posouzení, jaké bylo jejich dosažené hodnocení ve vztahu k předcházejícím obdobím, k jiným katedrám a popřípadě i k jiným pracovníkům katedry.

V roce 2013 bylo studenty provedeno prvotní hodnocení činností FEM, které se vztahovalo k hodnocení fakulty v ZS AR 2012/2013. Výsledky prvotního hodnocení činností FEM studenty byly vyhodnoceny v rámci kolegia děkana FEM dne 29. března 2013.

<sup>3</sup> Pozn.: Plán činnosti fakulty na kalendářní rok svojí strukturou odpovídá plánování v rezortu MO ČR, nicméně v zásadních bodech koresponduje s aktualizacemi Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2011-2015 pro příslušné roky.

## **5.2.2 Výsledky hodnocení a jejich využití**

Komplexní vyhodnocení výsledků evaluace za rok 2013 bylo provedeno na Kolegiu děkana FEM dne 24. 1. 2014. Vedoucí kateder byli seznámeni s analytickým vyhodnocením dosažených výsledků ve všech jednotlivých oblastech hodnocení se zaměřením na vymezení podílů jednotlivých kateder na dosažených výsledcích FEM a na porovnání výsledků s ostatními katedrami FEM ve vztahu k počtu jejich akademických pracovníků.

Evaluace je brána jako jeden z nástrojů využívaných vedoucími kateder k hodnocení vlastních akademických pracovníků. Na fakultní úrovni měla evaluace především význam srovnání výkonnosti (vytíženosti) jednotlivých kateder. Zavedený způsob evaluace byl vedoucími kateder přijat, a proto se pro rok 2013 zásadně neměnil, a to i z důvodu udržení kontinuity a integrity výsledků evaluace s výsledky z předchozích let.

Evaluace v oblasti vědecké a výzkumné činnosti byla zaměřena na hodnocení výsledků v dílčích oblastech, jako je vědecko-výzkumná činnost, publikační činnost a uznání vědeckou a odbornou komunitou.

Evaluace v oblasti pedagogické činnosti byla zaměřena na hodnocení výsledků v dílčích oblastech, jako je výuka a její zajištění se zaměřením na tvorbu studijních opor v českém a anglickém jazyce, dále konzultační činnost a podíl na řízení a správě studijního programu.

Evaluace v oblasti ostatních činností byla zaměřena na hodnocení výsledků v dílčích oblastech, jako je jazyková vybavenost, podíl na řízení fakulty, práce v akademické samosprávě, a na další činnosti, jako je členství v poradních orgánech a komisích, účast v misích, na cvičeních, stáže u vojsk a absolvování odborných kurzů v ČR a v zahraničí.

Na základě výsledků evaluace v roce 2013 a porovnání výsledků s daty v jednotlivých informačních systémech vedení FEM zvažuje zásadním způsobem revidovat stávající systém hodnocení.

## **5.3 Vnější hodnocení, včetně mezinárodního hodnocení**

Kromě akreditačních řízení, tematických kontrol nadřazených stupňů (v rámci UO či rezortu MO ČR) nebylo na FEM v roce 2013 provedeno hodnocení kvality činností externím hodnotícím subjektem.

## **5.4 Údaje o finanční kontrole**

Fakulta ekonomiky a managementu jako součást UO tvoří prvek samostatné organizační složky státu. Z tohoto důvodu režim finančních toků, jejich řízení a následné kontroly podléhají specifickým pravidlům. V roce 2013 FEM samostatně nehospodařila s finančními prostředky určenými na provoz a jeho organizaci, z tohoto důvodu nebyla na FEM ani realizována finanční kontrola. V roce 2013 bylo hospodařeno s finančními prostředky určenými na podporu projektů vědy a výzkumu, na zahraniční služební cesty a návštěvy, s finančními prostředky určenými na podporu a realizaci ediční a publikační činnosti a s finančními prostředky programu Erasmus na podporu zahraničních studentských a učitelských mobilit.

### **5.4.1 Zřízení, udržování a efektivnost vnitřního kontrolního systému**

FEM v této oblasti nedisponuje žádnými finančními prostředky. V průběhu roku 2013 studijní referát na základě dosažených studijních výsledků a v souladu se Stipendijním řádem UO navrhoval přiznání prospěchových stipendií a po splnění kritérií i poskytování ubytovacích stipendií. K rozhodnutí v pravomoci rektora UO byly postoupeny 2 žádosti studentů o přiznání sociálního stipendia.

Způsob a mechanismus financování jednotlivých projektů probíhal v souladu s pravidly stanovenými jednotlivými poskytovateli a jejich následným upřesněním v průběhu realizace. Vzhledem k postavení UO jakožto samostatné součásti organizační složky státu byla jednotlivá

pravidla poskytovatelů nezřídka zpřísněna pravidly stanovenými pro hospodaření s majetkem státu v rezortu obrany ČR.

#### **5.4.2 Informace o případech podezření na možné korupční jednání a o prokázaných případech korupčního jednání**

V souladu s rozkazem rektora-velitele číslo 1/2013 ze dne 27. prosince 2012 byla pro rok 2013 v rámci prevence před sociálně nežádoucími jevy na úrovni UO ustanovena Komise prevence sociálně nežádoucích jevů, jejímž členem je rovněž příslušník FEM (Mgr. PhDr. Bohumil PTÁČEK z Katedry řízení lidských zdrojů). V průběhu roku 2013 nebyla vznesena žádná podezření na korupční či obdobně nežádoucí jednání na FEM.



## **6 ROZVOJ FAKULTY EKONOMIKY A MANAGEMENTU**

### **Investiční aktivity Fakulty ekonomiky a managementu**

Prioritním úkolem v roce 2013 bylo provést stavební opravy kanceláří a učeben v kasárnách Šumavská pro zkvalitnění výuky podpořené výpočetní a audiovizuální technikou a informačními zdroji dostupnými v Informačním systému UO. Základní učebny FEM na ulici Kounicova 44 byly vybaveny připojením k internetu. Na konci roku 2013 byla započata obměna zastaralých PC a notebooků na základních učebnách FEM na budově Kounicova 44. Veškerá tato opatření směřovala a budou směřovat ke zvýšení kvality technického zabezpečení výuky na FEM.

### **Obnova a údržba objektů Fakulty ekonomiky a managementu**

Realizací oprav a údržbou nemovité infrastruktury došlo k nápravě nevyhovujícího stavu v objektech, zvýšení standardu výukových a hygienických prostor, včetně zlepšení pracovního a životního prostředí.

## ZÁVĚR

V roce 2013 mírně poklesl počet podaných přihlášek ke studiu, který dosáhl počtu 1555 (v roce 2011 bylo podáno 1648 přihlášek a v roce 2012 to bylo 1679 přihlášek). Přesto lze učinit závěr, že zájem o studium na FEM je poměrně velký. V roce 2013 se oproti rokům 2011 a 2012 snížila směrná čísla pro přijetí uchazečů. V roce 2013 bylo přijato ke studiu 559, naproti tomu v roce 2011 to bylo 679 studentů a v roce 2012 dokonce 686 studentů. Z výše uvedeného vyplývá, že poměr počtu přihlášených uchazečů o studium k počtu přijatých studentů v roce 2013 byl příznivější a představoval hodnotu 1:2,8 (v roce 2011 a 2012 to bylo 1:2,4). Tento stav fakultě umožňuje realizovat poměrně kvalitní výběr uchazečů. Jednou z příčin setrvávajícího zvýšeného zájmu o studium na FEM je vedení intenzivní cílené marketingové kampaně v rámci celouniverzitních aktivit, zejména prezentacemi na veletrzích pomaturitního vzdělávání (např. veletrh Gaudeamus), prezentacemi na veřejnosti v rámci prezentačních aktivit UO (prováděno ve spolupráci s KVV), dále prostřednictvím dnů otevřených dveří fakulty. Fakulta rovněž nabízela a realizovala vlastní prezentace týkající se možností studia na školách se zaměřením na bezpečnostní obory a distribuovala materiály s nabídkou studia na všeobecně a ekonomicky zaměřené střední školy v rámci ČR a ke všem útvarům pozemních sil AČR.

Rok 2013 byl pro FEM opět rokem dalšího nárůstu prestiže na mezinárodní úrovni. O tom svědčí trvalý růst zájmu studentů zahraničních vysokých škol o studium nabízených předmětů v rámci programu Erasmus. Oproti roku 2012 došlo v roce 2013 k nárůstu o 38 studentů. Celkově na FEM studovalo 76 zahraničních studentů z 15 evropských vysokých škol. V roce 2013 pokračoval zájem zahraničních učitelů působit na FEM jako učitelská mobilita programu Erasmus. Celkově na FEM pracovalo 16 učitelů ze sedmi evropských vysokých škol.

Fakulta v hodnoceném roce získala jednoho nového profesora. V průběhu roku 2013 se úspěšně habilitovali čtyři akademičtí pracovníci FEM. V roce 2013 se celkem osmi akademickým pracovníkům podařilo získat titul Ph.D. Věkový průměr akademických pracovníků v kategoriích profesor a docent zůstal docela vysoký (58 let). Poměrně vysoké procento mladých akademických pracovníků v kategorii Ph.D. (33 %) vytváří i nadále předpoklady pro výraznější zvýšení počtu habilitovaných akademických pracovníků. Svě jazykové kompetence v souladu se stupnicí standardu STANAG 6001 si zvýšili celkem čtyři akademičtí pracovníci fakulty.

V roce 2013 bylo hlavní úsilí vědecké a výzkumné činnosti akademických pracovníků fakulty zaměřeno na plnění úkolů a cílů čtyř projektů na rozvoj organizace, Ekonomická laboratoř, Rozvoj metod pro řešení nestrukturovaných rozhodovacích problémů v rezortu obrany, Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení a Možnosti využití vojenské historie v přípravě studentů Univerzity obrany k formování požadovaných osobních vlastností na příkladech významných osobností druhého a třetího odboje (Vojenská historie). Fakulta se rovněž zapojila do realizace dalších vědeckých a výzkumných aktivit. Vedle výzkumných aktivit podporovaných MO ČR byli pracovníci FEM také řešiteli jednoho projektu podporovaného dalšími poskytovateli. V hodnoceném období bylo na fakultě řešeno celkem 23 projektů specifického vysokoškolského výzkumu na podporu řešení projektů studentů doktorského a magisterského studijního programu. V souladu s výše zmíněnými fakty se fakulta etablovala na kvalitní a fungující základnu vědecko-výzkumné činnosti.

V roce 2013 hlavním úkolem FEM bylo připravit nový magisterský studijní program *Ekonomika a management* ve studijním oboru *Řízení a použití ozbrojených sil (prezenční forma)*. Tento úkol byl splněn odevzdáním žádosti o jeho akreditaci a následnou akreditací tohoto studijního programu v únoru roku 2014.

## SEZNAM ZKRATEK

Zkratka	Význam
AČR	Armáda České republiky
APRLZ	Agentura plánování a rozvoje lidských zdrojů
BIBS	International Business School (Vysoká škola Brno)
4.blog	4. brigáda logistiky
BPA	Bezpečnostně právní akademie
4.brn	4. brigáda rychlého nasazení
CJP	Centrum jazykové přípravy
CBVSS	Centrum bezpečnostních vojenskostrategických studií
CNP	Civilní nouzové plánování
CSDP	Common Security and Defence Policy (Společná bezpečnostní a obranná politika)
CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
ČR	Česká republika
13.db	13. dělostřelecká brigáda
D FEM UO	Děkan Fakulty ekonomiky a managementu Univerzity obrany
DSP	Doktorský studijní program
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System (Evropský kreditní systém pro vysokoškolské vzdělávání)
ES	Ekonomická sekce
ESF	Evropský sociální fond
ESF MU	Ekonomicko-správní fakulta Masarykovy univerzity
EU	Evropská unie
FCHI	Fakulta chemicko-inženýrská
VŠCHT	Vysoká škola chemicko-technologická
FEM	Fakulta ekonomiky a managementu
FVT	Fakulta vojenských technologií
FVZ	Fakulta vojenského zdravotnictví
GŘHZSČR	Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru České republiky
GŠ	Generální štáb
ICT	Obor informačních a komunikačních technologií
IMO	Inspekce ministra obrany
KVV	Krajské vojenské velitelství
7.mb	7. mechanizovaná brigáda
MENDELU	Mendelova univerzita
MMH	Rozvoj metod, metodik a heuristik
MO ČR	Ministerstvo obrany České republiky
MU	Masarykova univerzita
MV	Ministerstvo vnitra

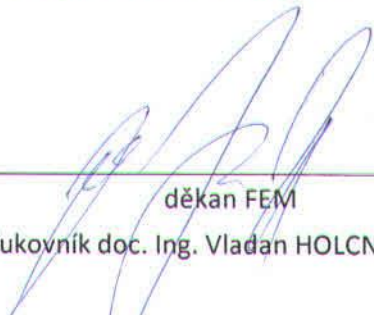
MUP	Metropolitní univerzita
MZV	Ministerstvo zahraničních věcí
NATO	North Atlantic Treaty Organisation (Severoatlantická aliance )
NÚřV	Národní úřad pro vyzbrojování
OSVČ	Osoba samostatně výdělečně činná
PdSPČ	Proděkan pro studijní a pedagogickou činnost
PdVČ	Proděkan pro vědeckou činnost
PdVVR	Proděkan pro vnější vztahy a rozvoj
PfP	Partnership for Peace (Partnerství pro mír)
PF VUT	Právnická fakulta Vysokého učení technického
PMVV UO	Prorektor pro marketing a vnější vztahy Univerzity obrany
PVT	Pozemní vojenská technika
PVZS UO	Prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů Univerzity obrany
R-V UO	Rektor-velitel Univerzity obrany
SE MO	Sekce ekonomická ministerstva obrany
SL GŠ	Sekce logistiky generálního štábu
SOPS	Sekce obranné politiky a strategie
SOŠOOM	Střední odborná škola ochrany osob a majetku
SP MO	Sekce personální ministerstva obrany
SpRef	Správní referát
SRDS MO	Sekce rozvoje druhů sil ministerstva obrany
StRef	Studijní referát
UK	Univerzita Karlova
UO	Univerzita obrany
ÚOPZHN	Ústav ochrany proti zbraním hromadného ničení
UTB	Univerzita Tomáše Bati
VeV-VA	Velitelství výcviku – Vojenská akademie Vyškov
VeSpS	Velitelství společných sil
VědR FEM	Vědecká rada Fakulty ekonomiky a managementu
VZP	Voják/vojákyň z povolání
VŠ	Vysoká škola
VŠB - TU	Vysoká škola báňská Technická univerzita
VŠH	Vysoká škola hotelová
15.žb	15. ženijní brigáda
ZSC	Zahraniční služební cesta
ZSCN	Zahraniční služební cesta a návštěva
ZSN	Zahraniční služební návštěva

## SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Zastoupení FEM v reprezentaci vysokých škol, v mezinárodních a profesních organizacích.....	14
Tabulka 2: Seznam akreditovaných bakalářských a magisterských studijních programů .....	20
Tabulka 3: Seznam akreditovaných doktorských studijních programů.....	21
Tabulka 4: Přehled počtů akreditovaných studijních programů FEM .....	21
Tabulka 5: Přehled počtů akreditovaných studijních programů FEM v cizím jazyce .....	22
Tabulka 6: Přehled počtů kurzů celoživotního vzdělávání FEM .....	22
Tabulka 7: Přehled počtů účastníků kurzů celoživotního vzdělávání na FEM.....	24
Tabulka 8: Zájem uchazečů o studium na FEM v roce 2013 .....	24
Tabulka 9: Počty účastníků přijímacího řízení pro přijetí do bakalářského studijního programu v akademickém roce 2013/2014 .....	25
Tabulka 10: Počty účastníků přijímacího řízení pro přijetí do magisterského studijního programu navazujícího na bakalářský studijní program v akademickém roce 2013/2014.....	25
Tabulka 11: Přehled počtů studentů v akreditovaných studijních programech FEM k 1. 10. 2013 .....	26
Tabulka 12: Přehled počtů absolventů akreditovaných studijních programů FEM .....	26
Tabulka 13: Přehled počtů neúspěšných studentů v akreditovaných studijních programech FEM v období od 1. 1. 2013 do 31. 12. 2013.....	27
Tabulka 14: Přehled počtů akademických pracovníků na FEM k 31. 12. 2013 .....	30
Tabulka 15: Kvalifikační a věková struktura akademických pracovníků FEM k 31. 12. 2013 .....	30
Tabulka 16: Počet nově jmenovaných profesorů a docentů v roce 2013 .....	32
Tabulka 17: Projekty rozvoje organizace FEM.....	33
Tabulka 18: Přehled projektů specifického výzkumu.....	33
Tabulka 19: Projekty dalších poskytovatelů (mimo MO ČR) .....	35
Tabulka 20: Výsledky VVIaEČ.....	35
Tabulka 21: Přehled knihovního fondu knihovny Univerzity obrany .....	37
Tabulka 22: Srovnání vývoje počtů pomocných vědeckých a pomocných pedagogických sil FEM v akademickém roce 2012/2013 a 2013/2014 .....	39
Tabulka 23: Přehled zahraničních studijních aktivit .....	44
Tabulka 24: Přehled aktivit v rámci programu Erasmus .....	44
Tabulka 25: Mobility studentů a akademických pracovníků v rámci programu Erasmus .....	44


Výroční zpráva o činnosti Fakulty ekonomiky a managementu za rok 2013 byla projednána a schválena Akademickým senátem FEM dne 26. května 2014

V Brně dne 26. května 2014



---

děkan FEM  
plukovník doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.



---

předseda AS FEM  
prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.